



CITTÀ METROPOLITANA  
DI FIRENZE

**Deliberazione del Consiglio Metropolitano**

**N. 163 del 10/12/2025**

*Classifica: 002.14*

(Proposta 198/2025)

**Oggetto RICOGNIZIONE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE DELLA CITTÀ METROPOLITANA DI FIRENZE AL 31/12/2024 – RELAZIONE SULLO STATO DI ATTUAZIONE DELLA REVISIONE ORDINARIA ANNO 2024 DI CUI ALLA DCM N. 126 DEL 18/12/2024 - APPROVAZIONE PIANO DI REVISIONE ORDINARIA DELLE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE DELLA CITTÀ METROPOLITANA DI FIRENZE EX ART. 20 D. LGS. 175/2016. ANNO 2025**

<i>Ufficio proponente</i>	<b>DIREZIONE RISORSE FINANZIARIE E SERVIZI INFORMATIVI - AMBITO PARTECIPATE</b>
<i>Dirigente/ E.Q.</i>	<b>Dott. Rocco Conte</b>
<i>Consigliere delegato</i>	<b>NICOLA ARMENTANO</b>

Presiede: **SARA FUNARO**

Segretaria Generale: **FRANCESCA VICHI**

Il giorno **10 dicembre 2025** il Consiglio Metropolitano di Firenze si è riunito in presenza presso la Sala Quattro Stagioni - Palazzo Medici Riccardi.

Il Presidente constatato il numero legale nomina Scrutatori i Sigg.ri: Donnini, Sereni, Vinattieri  
Sono presenti al momento della votazione i Sigg.ri:

FUNARO SARA	Presente	INNOCENTI ALESSANDRA	Presente
ARMENTANO NICOLA	Presente	KAPO DIANA	Assente
BARBIERI BEATRICE	Presente	MANTELLASSI ALESSIO	Presente
BARONCELLI DAVID	Presente	MONACO MICHELA	Presente
BONI CARLO	Presente	PICCHIANTI VITTORIO	Assente
CASINI FRANCESCO	Presente	SCIPIONI ALESSANDRO	Presente
DI MAIO SARA	Presente	SERENI CLAUDIA	Presente
DONNINI EMMA	Presente	TAGLIAFERRI ANDREA	Assente
FRATINI MASSIMO	Presente	VINATTIERI GIANNI	Presente
GEMELLI CLAUDIO	Assente		

**Su proposta del Consigliere delegato Nicola Armentano**

## **IL CONSIGLIO**

VISTO il d. lgs. 19 agosto 2016, n. 175 “*Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica*” (TUSP), attuativo della delega contenuta nell’art. 18 della L. 125/2015 “*Deleghe al Governo in materia di riorganizzazione delle amministrazioni pubbliche*”, di riordino della disciplina delle partecipazioni societarie delle amministrazioni pubbliche, come integrato e modificato dal d. lgs. 16 giugno 2017, n. 100;

CONSIDERATO che ai sensi dell’art. 4, comma 1, del citato decreto “*Le amministrazioni pubbliche non possono, direttamente o indirettamente, costituire società aventi per oggetto attività di produzione di beni e servizi non strettamente necessarie per il perseguitamento delle proprie finalità istituzionali, né acquisire o mantenere partecipazioni, anche di minoranza, in tali società*”;

DATO ATTO che la Città Metropolitana di Firenze, fermo restando quanto sopra indicato, può mantenere partecipazioni in società:

- esclusivamente per lo svolgimento delle attività indicate dall’art. 4, c. 2, TUSP:
  - a) produzione di un servizio di interesse generale, ivi inclusa la realizzazione e la gestione delle reti e degli impianti funzionali ai servizi medesimi;
  - b) progettazione e realizzazione di un’opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche, ai sensi dell’articolo 193 del decreto legislativo n. 50 del 2016;
  - c) realizzazione e gestione di un’opera pubblica ovvero organizzazione e gestione di un servizio d’interesse generale attraverso un contratto di partenariato di cui all’articolo 180 del decreto legislativo n. 50 del 2016, con un imprenditore selezionato con le modalità di cui all’articolo 17, commi 1 e 2;
  - d) autoproduzione di beni o servizi strumentali all’ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni, nel rispetto delle condizioni stabilite dalle direttive europee in materia di contratti pubblici e della relativa disciplina nazionale di recepimento;
  - e) servizi di committenza, ivi incluse le attività di committenza ausiliarie, apprestati a supporto di enti senza scopo di lucro e di amministrazioni aggiudicatrici di cui all’articolo 3, comma 1, lettera a), del decreto legislativo n. 50 del 2016”;
- ovvero, al solo scopo di ottimizzare e valorizzare l’utilizzo di beni immobili facenti parte del proprio patrimonio, “*le amministrazioni pubbliche possono detenere partecipazioni in società aventi per oggetto sociale esclusivo la valorizzazione del patrimonio [...], tramite il conferimento di beni immobili allo scopo di realizzare un investimento secondo criteri propri di un qualsiasi operatore di mercato*” (art. 4, comma 3, TUSP);

PRECISATO che, ai sensi dell’art. 4, comma 7, del TUSP, sono altresì ammesse le partecipazioni in società aventi oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l’organizzazione di eventi fieristici;

RILEVATO che ai sensi dell’art. 20 del TUSP, ciascuna Pubblica Amministrazione deve provvedere ad effettuare annualmente una ricognizione di tutte le partecipazioni societarie detenute, direttamente ed indirettamente, predisponendo, ove ricorrano i presupposti di cui al comma 2 dello stesso articolo, un piano di riassetto per la loro razionalizzazione, fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione o cessione;

RICHIAMATO l’art. 20, co. 2, del citato decreto che individua le ipotesi in cui l’Ente deve provvedere all’adozione di un piano di razionalizzazione, corredata di apposita relazione tecnica, con specifica indicazione di modalità e tempi di attuazione, ovvero:

- a) partecipazioni societarie che non rientrino in alcuna delle categorie di cui all’art. 4, del TUSP, sopra citato;
- b) società che risultino prive di dipendenti o abbiano un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti;

- c) partecipazioni in società che svolgono attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali;
- d) partecipazioni in società che, nel triennio precedente, abbiano conseguito un fatturato medio non superiore a un milione di euro;
- e) partecipazioni in società diverse da quelle costituite per la gestione di un servizio d'interesse generale che abbiano prodotto un risultato negativo per quattro dei cinque esercizi precedenti;
- f) necessità di contenimento dei costi di funzionamento;
- g) necessità di aggregazione di società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 del TUSP”;

**PRECISATO** che le società in house providing, sulle quali è esercitato il controllo analogo ai sensi dell'art. 16 del D. Lgs. 175/2016, che rispettano i vincoli in tema di partecipazione di capitali privati e soddisfano il requisito dell'attività prevalente producendo almeno l'80% del fatturato nell'ambito dei compiti affidati dagli enti soci, possono rivolgere la produzione ulteriore rispetto a detto limite anche a finalità diverse, fermo il rispetto dell'art. 4, comma 1, del TUSP, a condizione che tale ulteriore produzione permetta di conseguire economie di scala o altri recuperi di efficienza sul complesso dell'attività principale della società;

**PRESO ATTO:**

- delle funzioni attualmente assegnate alla Città Metropolitana di Firenze per effetto della Legge 56/2014 di riordino istituzionale;
- dell'art. 18 dello Statuto secondo il quale “*la Città Metropolitana promuove l'accorpamento, la fusione e la dismissione delle società e delle partecipazioni non funzionali ai fini istituzionali, allo scopo di conseguire risparmi o una migliore funzionalità nello svolgimento delle attività*”;

**CONSIDERATO** altresì che le disposizioni del predetto Testo Unico devono essere applicate avendo riguardo all'efficiente gestione delle partecipazioni pubbliche, alla tutela e promozione della concorrenza e del mercato, nonché alla razionalizzazione e riduzione della spesa pubblica (art. 1, comma 2, TUSP);

**VALUTATE** pertanto le modalità di svolgimento delle attività e dei servizi oggetto delle società partecipate dall'Ente, con particolare riguardo all'efficienza, al contenimento dei costi di gestione ed alla tutela e promozione della concorrenza e del mercato;

**TENUTO CONTO** del miglior soddisfacimento dei bisogni della comunità e del territorio amministrati a mezzo delle attività e dei servizi resi dalle società partecipate possedute dall'Ente;

**DATO ATTO** che alla data del 31/12/2024 la Città Metropolitana risultava titolare di partecipazioni dirette nelle seguenti società:

- SILFI Società Illuminazione Firenze e Servizi Smartcity spa;
- Società Consortile Energia Toscana CET scrl;
- Firenze Fiera spa;
- Bilancino srl in liquidazione;
- Valdarno Sviluppo spa in liquidazione;

**PRECISATO** che:

- entro il 31 dicembre 2025 la Città Metropolitana di Firenze deve procedere all'adozione dell'atto ricognitivo delle partecipazioni, dirette ed indirette, detenute al 31/12/2024 e, qualora ricorrano i presupposti di cui all'art. 20, comma 2, del TUSP, del Piano di razionalizzazione corredato di apposita relazione tecnica;
- l'adozione di tale atto ricognitivo costituisce adempimento obbligatorio il cui esito, anche negativo, deve essere comunicato con le modalità di cui all'art. 17 del D.L. 90/2014 e reso disponibile alla struttura di cui all'art. 15 del TUSP e alla sezione di controllo della Corte dei Conti

- competente ai sensi dell'art. 5, comma 4, del TUSP;
- ai sensi dell'art. 20, comma 7, del TUSP, in caso di mancata adozione degli atti sopra citati è prevista la sanzione amministrativa del pagamento di una somma da un minimo di euro 5.000 a un massimo di euro 500.000, salvo il danno eventualmente rilevato in sede di giudizio amministrativo contabile, comminata dalla competente sezione giurisdizionale regionale della Corte dei Conti;

RICHIAMATI:

- il Piano di Revisione Straordinaria delle partecipazioni societarie adottato ai sensi dell'art. 24 del D. Lgs. 175/2016 con deliberazione del Consiglio Metropolitano n. 68 del 27/9/2017;
- il Piano di Revisione Ordinaria delle partecipazioni detenute dalla Città Metropolitana di Firenze al 31/12/2017 adottato, ai sensi dell'art. 20 del D. Lgs. 175/2016, dal Consiglio Metropolitano con deliberazione n. 118 del 19/12/2018;
- il Piano di Revisione Ordinaria delle partecipazioni detenute dalla Città Metropolitana di Firenze al 31/12/2018 adottato, ai sensi dell'art. 20 del D. Lgs. 175/2016, dal Consiglio Metropolitano con deliberazione n. 92 del 18/12/2019, aggiornato con deliberazione n. 20 del 6/3/2020;
- il Piano di Revisione Ordinaria delle partecipazioni detenute dalla Città Metropolitana di Firenze al 31/12/2019 adottato, ai sensi dell'art. 20 del D. Lgs. 175/2016, dal Consiglio Metropolitano con deliberazione n. 120 del 23/12/2020, aggiornato con deliberazione n. 34 del 28/4/2021;
- il Piano di Revisione Ordinaria delle partecipazioni detenute dalla Città Metropolitana di Firenze al 31/12/2020 adottato, ai sensi dell'art. 20 del D. Lgs. 175/2016, dal Consiglio Metropolitano con deliberazione n. 105 del 22/12/2021;
- il Piano di Revisione Ordinaria delle partecipazioni detenute dalla Città Metropolitana di Firenze al 31/12/2021 adottato, ai sensi dell'art. 20 del D. Lgs. 175/2016, dal Consiglio Metropolitano con deliberazione n. 124 del 14/12/2022;
- il Piano di Revisione Ordinaria delle partecipazioni detenute dalla Città Metropolitana di Firenze al 31/12/2022 adottato, ai sensi dell'art. 20 del D. Lgs. 175/2016, dal Consiglio Metropolitano con deliberazione n. 135 del 13/12/2023;
- il Piano di Revisione Ordinaria delle partecipazioni detenute dalla Città Metropolitana di Firenze al 31/12/2023 adottato, ai sensi dell'art. 20 del D. Lgs. 175/2016, dal Consiglio Metropolitano con deliberazione n. 126 del 18/12/2024;

PRECISATO ALTRESÌ ai sensi dell'art. 20, comma 4, del D. Lgs. 175/2016 che entro il 31 dicembre 2025 la Città Metropolitana, avendo approvato il Piano di Revisione Ordinaria di cui alla DCM n. 126/2024, deve approvare una relazione sull'attuazione del Piano, che evidensi i risultati conseguiti, da trasmettere alla struttura di cui all'art. 15 del TUSP e alla sezione di controllo della Corte dei Conti competente ai sensi dell'art. 5, comma 4, del TUSP;

VISTI:

- la deliberazione della Corte dei Conti Sezione Autonomie n.22/2018 con la quale sono state adottate le “Linee di indirizzo per le ricognizioni e i piani di razionalizzazione degli organismi partecipati dagli Enti territoriali (art. 20 D. Lgs. 175/2019)”;
- le Linee Guida Dipartimento del Tesoro – Corte dei Conti sulla revisione periodica delle partecipazioni pubbliche art. 20 D. Lgs. 175/2016 e sul censimento annuale delle partecipazioni pubbliche art. 17 D.L. 90/2014;
- gli Indirizzi, condivisi con la Corte dei Conti, della Struttura di indirizzo, monitoraggio e controllo sull'attuazione del Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica (TUSP), individuata presso il Dipartimento del Tesoro, sulla redazione del provvedimento di razionalizzazione delle partecipazioni – detenute al 31 dicembre 2018 – che le Pubbliche Amministrazioni devono adottare, entro il 31 dicembre 2019, ai sensi dell'art. 20, commi 1 e 2, del TUSP;

VISTO altresì l'art. 30 del D. Lgs. 201/2022 “*Riordino della disciplina dei servizi pubblici locali di rilevanza economica*” ai sensi del quale “*I comuni o le loro eventuali forme associative, con popolazione superiore a 5.000 abitanti, nonché le città metropolitane, le province e gli altri enti competenti, in relazione al proprio ambito o bacino del servizio, effettuano la ricognizione periodica della situazione gestionale dei servizi pubblici locali di rilevanza economica nei rispettivi territori. [...] La ricognizione di cui al comma 1 è contenuta in un'apposita relazione ed è aggiornata ogni anno, contestualmente all'analisi dell'assetto delle società partecipate di cui all' articolo 20 del decreto legislativo n. 175 del 2016 . Nel caso di servizi affidati a società in house, la relazione di cui al periodo precedente costituisce appendice della relazione di cui al predetto articolo 20 del decreto legislativo n. 175 del 2016*”;

RICHIAMATO l'Atto della Sindaca Metropolitana n. 81 del 3/12/2025 avente ad oggetto “*Ricognizione periodica situazione gestionale servizi pubblici locali a rilevanza economica. Relazione ex art. 30 D. Lgs. n. 201/2022. Annualità 2025*”;

RILEVATO come in esito alla ricognizione disposta dall'art. 30 del sopra citato decreto non risultino servizi pubblici locali a rilevanza economica affidati a società in house della Città Metropolitana di Firenze;

RITENUTO pertanto, tenuto conto delle sopra esposte considerazioni, di procedere all'approvazione:

- del “Piano di Revisione Ordinaria delle partecipazioni societarie della Città Metropolitana di Firenze (art. 20 del D. Lgs. 175/2016). Anno 2025” (di seguito Piano di Revisione Ordinaria - Anno 2025), allegato parte integrante del presente atto (Allegato A), redatto secondo le “Linee di indirizzo per le ricognizioni e i piani di razionalizzazione degli organismi partecipati dagli Enti territoriali (art. 20 D. Lgs. 175/2019)” adottate dalla Corte dei Conti Sezione Autonomie con deliberazione n. 22/2018 e tenendo conto degli “Indirizzi per gli adempimenti relativi alla revisione e al Censimento delle partecipazioni pubbliche” pubblicati dal Dipartimento del Tesoro;
- della Relazione Tecnica, che la norma sopracitata prevede sia inserita a corredo del Piano di Revisione Ordinaria, allegato facente parte integrante del presente provvedimento (Allegato B), contenente i principali riferimenti sull'attività svolta e sull'andamento delle società partecipate dall'Ente, i dettagli delle operazioni di razionalizzazioni previste dal Piano nonché lo stato di attuazione del Piano di Revisione Ordinaria Anno 2024, approvato con deliberazione del Consiglio Metropolitano n. 126/2024;

DATO ATTO che dall'esame ricognitivo condotto, meglio dettagliato nel Piano di Revisione Ordinaria - Anno 2025 - (Allegato A) e nella Relazione Tecnica posta a corredo del Piano (Allegato B):

- risultano riconducibili alle fattispecie di cui all'art. 4 del TUSP le seguenti società:
  - SILFI spa;
  - Società Consortile Energia Toscana CET scrl;
  - Firenze Fiera spa
- per le società Bilancino srl in liquidazione e Valdarno Sviluppo spa in liquidazione non è stata prevista alcuna azione di razionalizzazione in quanto una volta esaurite le procedure in corso, condotte secondo le norme vigenti in materia, la partecipazione dell'Ente risulterà cessata;

TENUTO CONTO degli atti istruttori compiuti dall'Ufficio partecipate, ed in particolare delle analisi e valutazioni di carattere economico, sociale, organizzativo, finanziario e commerciale svolte in ordine alle partecipazioni detenute e da alienare, espresse nei documenti allegati facenti parte integrante del presente provvedimento;

PRECISATO che non sono state oggetto di ricognizione le partecipazioni detenute indirettamente dall'Ente in quanto non riconducibili alla definizione fornita dall'art. 2, comma 1, lett. g) del TUSP ai sensi del quale si definisce “*partecipazione indiretta: la partecipazione in una società detenuta da un'amministrazione pubblica per il tramite di società o altri organismi soggetti a controllo da parte della medesima amministrazione pubblica*”;

TENUTO CONTO del parere espresso dall'Organo di revisione ai sensi dell'art. 239, comma 1, lett. b), n. 3), del D. Lgs. 267/2000 (Allegato alla presente deliberazione);

ACQUISITI i pareri di regolarità tecnica e contabile espressi, ai sensi dell'art. 49 del D. Lgs. n. 267/2000;

VISTO l'art. 12, comma 1, lett. g) dello Statuto della Città Metropolitana di Firenze il quale attribuisce al Consiglio Metropolitano l'adozione di provvedimenti di carattere generale relativi agli organismi partecipati;

RITENUTO necessario dichiarare il presente provvedimento immediatamente eseguibile ai sensi dell'art. 134, comma IV, D. Lgs 267/2000;

## **DELIBERA**

1. di approvare la cognizione delle partecipazioni societarie detenute alla data del 31/12/2024 dalla Città Metropolitana di Firenze, come illustrate:
  - a. nel "Piano di Revisione Ordinaria delle partecipazioni societarie della Città Metropolitana di Firenze (art. 20 del D. Lgs. 175/2016). Anno 2025" (di seguito Piano di Revisione Ordinaria - Anno 2025), allegato parte integrante del presente atto (Allegato A), redatto secondo le "Linee di indirizzo per le cognizioni e i piani di razionalizzazione degli organismi partecipati dagli Enti territoriali (art. 20 D. Lgs. 175/2019)" adottate dalla Corte dei Conti Sezione Autonomie con deliberazione n. 22/2018 e tenendo conto degli "Indirizzi per gli adempimenti relativi alla revisione e al Censimento delle partecipazioni pubbliche" pubblicati dal Dipartimento del Tesoro;
  - b. nella Relazione Tecnica, che la norma sopracitata prevede sia inserita a corredo del Piano di Revisione Ordinaria, allegato facente parte integrante del presente provvedimento (Allegato B), contenente i principali riferimenti sull'attività svolta e sull'andamento delle società partecipate dall'Ente, i dettagli delle operazioni di razionalizzazioni previste dal Piano nonché lo stato di attuazione del Piano di Revisione Ordinaria Anno 2024, approvato con deliberazione del Consiglio Metropolitano n. 126/2024;
2. che, per quanto previsto dall'art. 30 del D. Lgs. 201/2022 "Riordino della disciplina dei servizi pubblici locali di rilevanza economica", non risultano servizi pubblici locali di rilevanza economica affidati a società in house della Città Metropolitana di Firenze;
3. di dare mandato alla Direzione Risorse Finanziarie e Sistemi Informativi di:
  - a. curare l'attuazione del presente atto;
  - b. trasmettere la presente deliberazione alle società partecipate dalla Città Metropolitana di Firenze;
  - c. comunicare l'esito della presente cognizione ai sensi dell'art. 17 del D.L. n. 90/2014 e dell'art. 20, co. 1, del D. Lgs. 175/2016 e smi;
  - d. inviare copia della presente deliberazione alla competente Sezione Regionale di Controllo della Corte dei Conti;

## **DELIBERA ALTRESÌ**

Di dichiarare il presente provvedimento immediatamente eseguibile ai sensi dell'art. 134, comma IV, D. Lgs. 267/2000.

Al termine del dibattito, il Presidente della seduta pone in votazione mediante modalità elettronica la su riportata proposta di delibera ottenendosi il seguente risultato accertato dagli Scrutatori e dallo stesso Presidente:

Presenti: 15

Non partecipanti al voto: nessuno

Astenuti: 1 (Casini)

Votanti: 14 Maggioranza richiesta: 8

Contrari: 2 (Scipioni, Vinattieri)

Favorevoli: 12

## **La delibera è APPROVATA**

Il Presidente della seduta pone in votazione mediante modalità elettronica la dichiarazione di immediata eseguibilità della presente delibera ottenendosi il seguente risultato accertato dagli Scrutatori e dallo stesso Presidente:

Presenti: 15

Non partecipanti al voto: nessuno

Astenuti: 1 (Casini)

Votanti: 12 Maggioranza richiesta: **10**

Contrari: 2 (Scipioni, Vinattieri)

Favorevoli: 12

Con i voti sopra resi il Consiglio dichiara la presente deliberazione immediatamente eseguibile ai sensi dell'art.134, c.4, del T.U. degli EE.LL. approvato con D.Lgs.267 del 18/08/2000

Allegati parte integrante:

parere revisori ricognizione partecipazioni OO.PP..pdf.p7m (Hash: 9bec124945dfa804312d0959594a2d4032acca379bb6082178ef1d82da6b7cc)

Allegato B\_Relazione tecnica\_PRO 2025.pdf.p7m (Hash: 45b5b4c7f3454d735d9f797db6f56b077a9bd04695bb88aec56d23e31dbe69a7)

Allegato A\_PRO 2025.pdf.p7m (Hash: 840ed0ebdcfe6c403c3febfb54846e3f5b1711e7c9ca607746a95b1bed1ef8e97)

Parere Tecnico.pdf.p7m (Hash: 6fc04636c3cc59f474b94d44c041f52ed730dba0bc59d4478e16caa15f44d53)

Parere Contabile\_03-12-2025\_14-07-45.pdf.p7m (Hash: 3a43062d2a9f2ca7ffa4b10a16d33219132b39927f72d1e0364291d39c16953b)

LA SINDACA

(Sara Funaro)

LA SEGRETARIA GENERALE

(Francesca Vichi)

“Documento informatico firmato digitalmente ai sensi del T.U. 445/2000 e del D.Lgs 82/2005 e rispettive norme collegate, il quale sostituisce il documento cartaceo e la firma autografa; il documento informatico è memorizzato digitalmente ed è rintracciabile sul sito internet <http://attionline.cittametropolitana.fi.it/>”



COLLEGIO DEI REVISORI  
DEI CONTI

CITTÀ METROPOLITANA  
DI FIRENZE

**Parere ai sensi dell'art. 239 del D. Lgs 267/2000, come modificato dall'art. 3 del D.L. 174/2012**

**IL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI DELLA CITTÀ METROPOLITANA DI FIRENZE NOMINATO CON DELIBERA DEL CONSIGLIO METROPOLITANO N. n. 64 DEL 16/7/2025**

Premesso che:

- è stato richiesto il proprio parere sull'atto avente per oggetto: "Riconizzazione partecipazioni societarie della Città Metropolitana di Firenze al 31/12/2024 – Relazione sullo stato di attuazione della Revisione Ordinaria Anno 2024 di cui alla DCM n. 126 del 18/12/2024 – Approvazione Piano di Revisione Ordinaria delle partecipazioni societarie della Città Metropolitana di Firenze ex art. 20 D. Lgs. 175/2016. Anno 2025"
- sono stati esaminati gli atti;

Considerato che:

- ai sensi dell'art. 20 del D. Lgs. 175/2016, "*Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica*" le Pubbliche Amministrazioni devono effettuare annualmente, con proprio provvedimento, una riconizzazione delle partecipazioni societarie possedute direttamente ed indirettamente, e, qualora ricorrano i presupposti di cui al comma 2, di predisporre un Piano di riassetto per la loro razionalizzazione, fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione;
- l'adozione di tale atto riconoscitivo costituisce adempimento obbligatorio da effettuarsi entro il 31 dicembre di ogni anno e il cui esito, anche negativo, deve essere comunicato con le modalità di cui all'art. 17 del D.L. 90/2014 e reso disponibile alla struttura di cui all'art. 15 del D. Lgs. 175/2016 e alla sezione di controllo della Corte dei Conti competente ai sensi dell'art. 5, comma 4, del D. Lgs. 175/2016;

Richiamati:

- il Piano di Revisione Straordinaria delle partecipazioni societarie adottato ai sensi dell'art. 24 del D. Lgs. 175/2016 con deliberazione del Consiglio Metropolitano n. 68 del 27/9/2017;
- il Piano di Revisione Ordinaria delle partecipazioni detenute dalla Città Metropolitana di Firenze al 31/12/2017 adottato, ai sensi dell'art. 20 del D. Lgs. 175/2016, dal Consiglio Metropolitano con deliberazione n. 118 del 19/12/2018;
- il Piano di Revisione Ordinaria delle partecipazioni detenute dalla Città Metropolitana di Firenze al 31/12/2018 adottato, ai sensi dell'art. 20 del D. Lgs. 175/2016, dal Consiglio Metropolitano con deliberazione n. 92 del 18/12/2019, aggiornato con deliberazione n. 20 del 6/3/2020;
- il Piano di Revisione Ordinaria delle partecipazioni detenute dalla Città Metropolitana di Firenze al 31/12/2019 adottato, ai sensi dell'art. 20 del D. Lgs. 175/2016, dal Consiglio Metropolitano con deliberazione n. 120 del 23/12/2020, aggiornato con deliberazione n. 34 del 28/4/2021;
- il Piano di Revisione Ordinaria delle partecipazioni detenute dalla Città Metropolitana di Firenze al 31/12/2020 adottato, ai sensi dell'art. 20 del D. Lgs. 175/2016, dal Consiglio Metropolitano con deliberazione n. 105 del 22/12/2021;



CITTÀ METROPOLITANA  
DI FIRENZE

- il Piano di Revisione Ordinaria delle partecipazioni detenute dalla Città Metropolitana di Firenze al 31/12/2021 adottato, ai sensi dell'art. 20 del D. Lgs. 175/2016, dal Consiglio Metropolitano con deliberazione n. 124 del 14/12/2022;
- il Piano di Revisione Ordinaria delle partecipazioni detenute dalla Città Metropolitana di Firenze al 31/12/2022 adottato, ai sensi dell'art. 20 del D. Lgs. 175/2016, dal Consiglio Metropolitano con deliberazione n. 135 del 13/12/2023;
- il Piano di Revisione Ordinaria delle partecipazioni detenute dalla Città Metropolitana di Firenze al 31/12/2023 adottato, ai sensi dell'art. 20 del D. Lgs. 175/2016, dal Consiglio Metropolitano con deliberazione n. 126 del 18/12/2024;

Visti:

- l'allegato "Piano di Revisione Ordinaria delle partecipazioni societarie della Città Metropolitana di Firenze (art. 20 del D. Lgs. 175/2016). Anno 2025" (Allegato A), redatto secondo le "Linee di indirizzo per le ricognizioni e i piani di razionalizzazione degli organismi partecipati dagli Enti territoriali (art. 20 D. Lgs. 175/2019)" adottate dalla Corte dei Conti Sezione Autonomie con deliberazione n. 22/2018 e tenendo conto degli "Indirizzi per gli adempimenti relativi alla revisione e al Censimento delle partecipazioni pubbliche" pubblicati dal Dipartimento del Tesoro;
- la Relazione Tecnica, che la norma sopracitata prevede sia inserita a corredo del Piano di Revisione Ordinaria (Allegato B), contenente i principali riferimenti sull'attività svolta e sull'andamento delle società partecipate dall'Ente, i dettagli delle operazioni di razionalizzazioni previste dal Piano nonché lo stato di attuazione del Piano di Revisione Ordinaria Anno 2024, approvato con deliberazione n. 126 del 18/12/2024;

Considerato altresì che per quanto previsto dall'art. 30 del D. Lgs. 201/2022 "Riordino della disciplina dei servizi pubblici locali di rilevanza economica" "I comuni o le loro eventuali forme associative, con popolazione superiore a 5.000 abitanti, nonché le città metropolitane, le province e gli altri enti competenti, in relazione al proprio ambito o bacino del servizio, effettuano la ricognizione periodica della situazione gestionale dei servizi pubblici locali di rilevanza economica nei rispettivi territori.[...] La ricognizione di cui al comma 1 è contenuta in un'apposita relazione ed è aggiornata ogni anno, contestualmente all'analisi dell'assetto delle società partecipate di cui all'articolo 20 del decreto legislativo n. 175 del 2016 . Nel caso di servizi affidati a società in house, la relazione di cui al periodo precedente costituisce appendice della relazione di cui al predetto articolo 20 del decreto legislativo n. 175 del 2016";

Preso atto che in esito alla ricognizione di cui all'art. 30 del sopra citato Decreto, approvata con Atto della Sindaca metropolitana n. 81 del 3/12/2025, non risultano servizi pubblici locali a rilevanza economica affidati a società in house della Città Metropolitana di Firenze;

## ESPRIME

**PARERE FAVOREVOLE** all'adozione dell'atto in rassegna.

L'Organo di Revisione

Dott. Stefano Pozzoli

Dott. Enrico Motroni

Rag. Fabrizio Mascarucci



CITTÀ METROPOLITANA  
DI FIRENZE

DIPARTIMENTO FINANZIARIO

**PIANO DI REVISIONE ORDINARIA DELLE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE  
DELLA CITTA' METROPOLITANA DI FIRENZE  
(ART. 20 D.LGS. N. 175/2016)**

**ANNO 2025**



## **INDICE**

<b>1.</b>	<b>RICOGNIZIONE DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE .....</b>	4
1.1.	RICOGNIZIONE DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE DIRETTA .....	4
1.2.	GRAFICO DELLE RELAZIONI TRA PARTECIPAZIONI .....	6
<b>2.</b>	<b>SCHEDA INFORMATIVA DELLE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE.....</b>	7
2.1.	SOCIETÀ ILLUMINAZIONE FIRENZE E SERVIZI SMARTCITY SILFI SPA .....	7
2.2.	SOCIETÀ CONSORTILE ENERGIA TOSCANA CET SCRL .....	9
2.3.	FIRENZE FIERA SPA.....	11
2.4.	BILANCINO SRL IN LIQUIDAZIONE .....	13
2.5.	VALDARNO SVILUPPO IN LIQUIDAZIONE.....	15
<b>3.</b>	<b>ESITO DELLA RICOGNIZIONE – AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE.....</b>	17
<b>4.</b>	<b>STATO DI ATTUAZIONE PIANO DI REVISIONE ORDINARIA ANNO 2024 (DCM 126/2024) .....</b>	19
4.1.	FIRENZE FIERA SPA.....	19

## 1. RICOGNIZIONE DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE

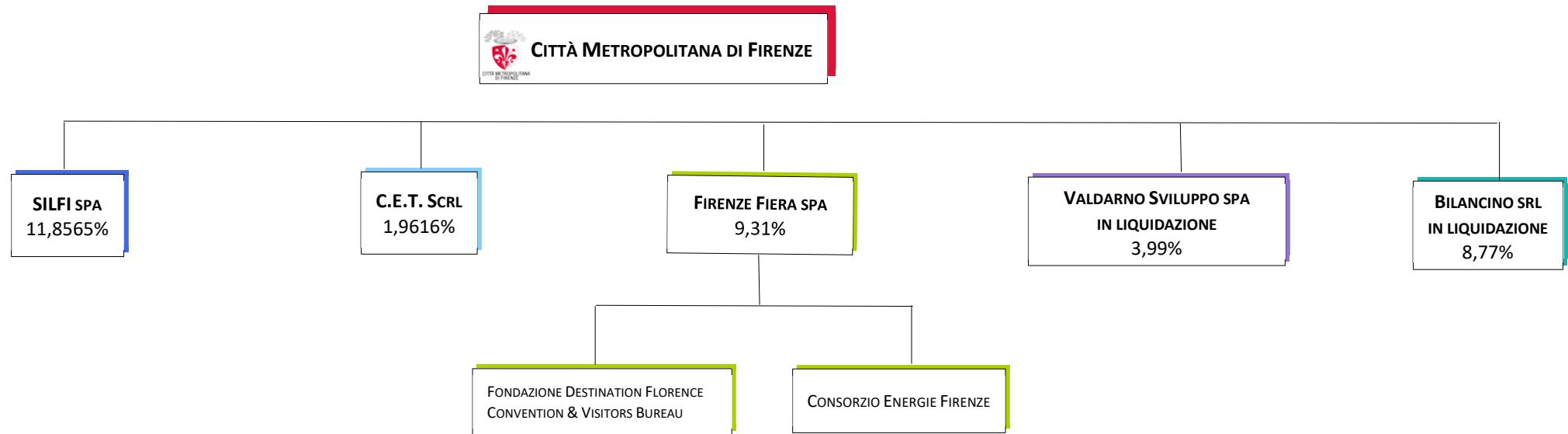
### 1.1. RICOGNIZIONE DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE DIRETTA

PROGRESSIVO	CODICE FISCALE SOCIETÀ	DENOMINAZIONE SOCIETÀ	ANNO DI COSTITUZIONE	STATO	ANNO DI INIZIO DELLA PROCEDURA	% QUOTA DI PARTECIPAZIONE	ATTIVITÀ SVOLTA	PARTECIPAZIONE DI CONTROLLO	SOCIETÀ IN HOUSE	QUOTATA (AI SENSI DEL D.LGS. 175/2016)	HOLDING PURA
Dir_1	06625660482	SILFI Società Illuminazione Firenze e servizi Smartcity spa	2016	Attiva		11,8565	Costruzione, progettazione, installazione, manutenzione, ristrutturazione, monitoraggio, riqualificazione energetica, integrazione, adeguamento normativo e gestione di impianti tecnologici distribuiti sul territorio, anche a rete, connessi direttamente o indirettamente con la mobilità pedonale, veicolare, tramviaria e turistica inclusa ogni attività strumentale accessoria necessaria alla gestione dei suddetti impianti; gestione della Smart City Control Room di ambito metropolitano al fine di erogare servizi connessi alla mobilità a favore della cittadinanza, degli Enti pubblici e dei loro soggetti partecipati; fornitura di servizi evoluti e prodotti integrati per la realizzazione della città intelligente, la gestione di banche dati territoriali, lo sviluppo e gestione dei servizi rivolti a cittadini, visitatori ed attività economiche, la realizzazione e l'utilizzo di grandi basi di dati e la gestione della conoscenza da queste derivata, la realizzazione di software su richiesta e/o l'integrazione di prodotti hardware e software di mercato (Centro Servizi Territoriali e Servizi Informativi Territoriali, sistemi di pagamento on line, sistemi di interazione multicanale rivolti ai cittadini, supporto agli Enti soci nella gestione della sicurezza dei dati informatici e nella comunicazione istituzionale); produzione, realizzazione e gestione di attività e prodotti di informazione e comunicazione, ideazione e realizzazione di format e prodotti audio-video, a supporto di servizi e attività legate all'informazione e comunicazione istituzionale degli enti pubblici soci (art. 4 Statuto).	SI	SI	NO	NO
Dir_2	05344720486	Società Consortile Energia Toscana CET srl	2003	Attiva		1,9616	La Società è una centrale di committenza, ai sensi della normativa sugli appalti pubblici. Ai sensi della normativa regionale in vigore la Società opera quale soggetto avvalso di Regione Toscana-Soggetto Aggregatore regionale per lo svolgimento delle procedure di gara relative alle forniture di energia elettrica, gas naturale e combustibili per riscaldamento e per gli interventi di efficientamento energetico (art. 2 Statuto).	SI	SI	NO	NO
Dir_3	04933280481	Firenze Fiera spa	1998	Attiva		9,31	La società ha per oggetto l'attività fieristica, congressuale, di promozione economica e sociale ed ogni altra attività ad essa affine, strumentale o di supporto (art. 3 Statuto).	NO	NO	NO	NO

PROGRESSIVO	CODICE FISCALE SOCIETÀ	DENOMINAZIONE SOCIETÀ	ANNO DI COSTITUZIONE	STATO	ANNO DI INIZIO DELLA PROCEDURA	% QUOTA DI PARTECIPAZIONE	ATTIVITÀ SVOLTA	PARTECIPAZIONE DI CONTROLLO	SOCIETÀ IN HOUSE	QUOTATA (AI SENSI DEL D.LGS. 175/2016)	HOLDING PURA
Dir_4	05112200489	Bilancino srl in liquidazione	2001	Sono in corso procedure di liquidazione volontaria o scioglimento	2012	8,77	Attività finalizzate alla chiusura della liquidazione. Oggetto sociale: promozione e sviluppo attività culturali, turistiche e ricreative relative al Lago di Bilancino e alle sue sponde (art. 2 Statuto)	NO	NO	NO	NO
Dir_5	01486000514	Valdarno Sviluppo spa in liquidazione	1995	Sono in corso procedure concorsuali (fallimento, amministrazione straordinaria, ecc.)	2017	3,99	Nessuna attività. Oggetto sociale: promozione di iniziative per il rilancio economico e produttivo nell'area del Valdarno superiore (art.4 Statuto)	NO	NO	NO	NO

Le società a partecipazione indiretta (quotate e non quotate) non sono oggetto di ricognizione in quanto detenute dall'Ente per il tramite di società/organismo non sottoposti a controllo da parte dell'Ente medesimo.

## 1.2. GRAFICO DELLE RELAZIONI TRA PARTECIPAZIONI



## 2. SCHEDE INFORMATIVE DELLE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE

### 2.1. SOCIETÀ ILLUMINAZIONE FIRENZE E SERVIZI SMARTCITY SILFI SPA

SOCIETÀ ILLUMINAZIONE FIRENZE E SERVIZI SMARTCITY SILFI SPA	
DATI ANAGRAFICI	
Codice Fiscale/Partita IVA	06625660482
Sede legale	Via dei Della Robbia, 47 – Firenze
Anno di costituzione	2016
Codice Ateco	F.43.21.03 - Installazione impianti di illuminazione stradale e dispositivi elettrici di segnalazione, illuminazione delle piste degli aeroporti (inclusa manutenzione e riparazione)
Stato di attività della società	Attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	NO
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	NO
La società è un GAL (Gruppi di Azione Locale)	NO
La società è una "Società benefit"	NO

ULTERIORI INFORMAZIONI	
Società in house	SI
Previsione nello Statuto di limiti sul fatturato	SI
Società contenuta nell'allegato A al D. Lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)	NO
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1, co.4, lett. a)	NO
Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per le attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato?	NO
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	NO
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	NO
Tipologia di partecipazione	Diretta
Quota di possesso	11,8565%
Tipo controllo	Controllo analogo congiunto

SETTORE DI ATTIVITÀ	
La società svolge attività di produzione di beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle attività istituzionali dell'Ente	SI
Tipologia di attività svolta	autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni (Art. 4, c. 2, lett. d)
Attività affidata	La società gestisce in house providing funzioni tecnico operative e attività a supporto dell'e-governement , (contratto di servizio 2022-2026) e servizi strumentali dell'Ente inerenti attività di informazione, gestione web TV, realizzazione di prodotti multimediali legati al territorio (contratto di servizio 2023-2025).
Modalità affidamento	Diretto

**DATI DI BILANCIO PER VERIFICA TUSP**

<b>Tipologia di attività svolta</b>	Attività produttive di beni e servizi
<b>Costo del personale</b> <sup>1</sup>	5.969.086
<b>Numero medio dei dipendenti</b> <sup>2</sup>	96
<b>Numero dei componenti dell'organo di amministrazione</b>	5
<b>Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione</b> <sup>2</sup>	60.000
<b>Numero dei componenti dell'organo di controllo</b>	3
<b>Compenso dei componenti dell'organo di controllo</b> <sup>2</sup>	35.000

	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>Approvazione bilancio</b>	SI	SI	SI	SI	SI
<b>Risultato d'esercizio</b>	1.038.675	2.245.224	2.542.884	1.077.516	633.899

<b>Valore della Produzione</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<b>A1) ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>	21.214.167	22.985.669	22.495.004
<b>A5) Altri ricavi e proventi</b>	483.384	702.604	1.091.886
<b>di cui Contributi in conto esercizio</b>	-	371.757	794.183

<b>INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE</b>	
<b>Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento?</b>	SI
<b>La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?</b>	SI
<b>Attività svolta dalla partecipata</b>	autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni (Art. 4, c. 2, lett. d)
<b>Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, co.2 lett. c)</b>	NO
<b>Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, co.2, lett. f)</b>	NO
<b>Necessità di aggregazione di società (art.20, c. 2, lett. g)</b>	NO
<b>L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, co. 5)</b>	SI
<b>Esito della revisione periodica</b>	Mantenimento senza interventi

<sup>1</sup> Voce B9 Conto Economico 2024

<sup>2</sup> Nota Integrativa bilancio 2024

## 2.2. SOCIETÀ CONSORTILE ENERGIA TOSCANA CET SCRL

SOCIETÀ CONSORTILE ENERGIA TOSCANA CET SCRL	
DATI ANAGRAFICI	
Codice Fiscale/Partita IVA	05344720486
Sede legale	Piazza dell'Indipendenza, 16 - Firenze
Anno di costituzione	2003
Codice Ateco	D.35.1 – Produzione, trasmissione e distribuzione di energia elettrica
Stato di attività della società	Attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	NO
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	NO
La società è un GAL (Gruppi di Azione Locale)	NO
La società è una "Società benefit"	NO

ULTERIORI INFORMAZIONI	
Società in house	SI
Previsione nello Statuto di limiti sul fatturato	SI
Società contenuta nell'allegato A al D. Lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)	NO
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1, co.4, lett. a)	NO
Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per le attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato?	NO
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	NO
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	NO
Tipologia di partecipazione	Diretta
Quota di possesso	1,9616%
Tipo controllo	controllo congiunto per effetto di norme statutarie

SETTORE DI ATTIVITÀ	
La società svolge attività di produzione di beni e servizi strettamente necessari per il perseguitamento delle attività istituzionali dell'Ente	SI
Tipologia di attività svolta	servizi di committenza (Art. 4, c. 2, lett. e)
Attività affidata	La società è una centrale di committenza a livello regionale. Opera quale soggetto Ente avvalso di Regione Toscana - Soggetto Aggregatore per lo svolgimento delle procedure di gara relative alle forniture di energia elettrica, gas naturale e combustibili per riscaldamento e per gli interventi di efficientamento energetico (art. 42 bis, c. 2, L.R.T. n.38/2007).

**DATI DI BILANCIO PER VERIFICA TUSP**

<b>Tipologia attività svolta</b>	Attività produttive di beni e servizi
<b>Costo del Personale</b> <sup>3</sup>	883.136
<b>Numero medio dei dipendenti</b> <sup>4</sup>	13
<b>Numero dei componenti dell'organo di amministrazione</b>	3
<b>Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione</b> <sup>4</sup>	0
<b>Numero dei componenti dell'organo di controllo</b>	1
<b>Compenso dei componenti dell'organo di controllo</b> <sup>4</sup>	4.000

	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>Approvazione bilancio</b>	SI	SI	SI	SI	SI
<b>Risultato d'esercizio</b>	18.399	43.461	51.450	71.139	74.218

<b>Valore della Produzione</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<b>A1) ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>	2.242.456	2.340.288	2.478.848
<b>A5) Altri ricavi e proventi</b>	5.325	3.598	2.479
<b>di cui Contributi in conto esercizio</b>	-	-	-

<b>INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE</b>	
<b>Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento?</b>	SI
<b>La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?</b>	SI
<b>Attività svolta dalla partecipata</b>	servizi di committenza (Art. 4, c. 2, lett. e)
<b>Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, co.2 lett. c)</b>	NO
<b>Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, co.2, lett. f)</b>	NO
<b>Necessità di aggregazione di società (art.20, c. 2, lett. g)</b>	NO
<b>L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, co. 5)</b>	SI
<b>Esito della revisione periodica</b>	Mantenimento senza interventi

3 Voce B9 Conto Economico 2024

4 Nota Integrativa bilancio 2024

### 2.3. FIRENZE FIERA SPA

FIRENZE FIERA SPA	
DATI ANAGRAFICI	
Codice Fiscale/Partita IVA	04933280481
Sede legale	Piazza Adua, 1 – Firenze
Anno di costituzione	1998
Codice Ateco	N. 82.3 – Organizzazione di convegni e fiere
Stato di attività della società	Attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	NO
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	NO
La società è un GAL (Gruppi di Azione Locale)	NO
La società è una “Società benefit”	NO

ULTERIORI INFORMAZIONI	
Società in house	NO
Previsione nello Statuto di limiti sul fatturato	-
Società contenuta nell'allegato A al D. Lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)	NO
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1, co.4, lett. a)	NO
Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per le attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato?	NO
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	NO
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	NO
Tipologia di partecipazione	Diretta
Quota di possesso	9,31 %
Tipo controllo	nessuno

SETTORE DI ATTIVITÀ	
La società svolge attività di produzione di beni e servizi strettamente necessari per il perseguitamento delle attività istituzionali dell'Ente	SI
Tipologia di attività svolta	gestione di spazi fieristici e organizzazione di eventi fieristici (Art. 4, c. 7)
Attività affidata	Nessuna

DATI DI BILANCIO PER VERIFICA TUSP	
------------------------------------	--

Tipologia attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Costo del Personale <sup>5</sup>	2.347.346
Numero medio dei dipendenti <sup>6</sup>	36
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	5
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione <sup>6</sup>	112.000
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3

<sup>5</sup> Voce B9 Conto Economico 2024

<sup>6</sup> Nota Integrativa bilancio 2024

<b>Compenso dei componenti dell'organo di controllo</b> <sup>6</sup>	18.342
--	--------

	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>Approvazione bilancio</b>	SI	SI	SI	SI	SI
<b>Risultato d'esercizio</b>	2.359.010	360.175	-4.183.117	-641.862	-3.642.619

<b>Valore della Produzione</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<b>A1) ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>	24.241.990	19.899.214	13.109.520
<b>A5) Altri ricavi e proventi</b>	633.874	727.356	741.761
<b>di cui Contributi in conto esercizio</b>	151.296	140.224	219.596

<b>INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE</b>	
<b>Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento?</b>	SI
<b>La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?</b>	NO
<b>Attività svolta dalla partecipata</b>	gestione di spazi fieristici e organizzazione di eventi fieristici (Art. 4, c. 7)
<b>Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, co.2 lett. c)</b>	NO
<b>Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, co.2, lett. f)</b>	NO
<b>Necessità di aggregazione di società (art.20, c. 2, lett. g)</b>	NO
<b>L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, co. 5)</b>	-
<b>Esito della revisione periodica</b>	mantenimento senza interventi

## 2.4. BILANCINO SRL IN LIQUIDAZIONE

BILANCINO SRL IN LIQUIDAZIONE	
DATI ANAGRAFICI	
Codice Fiscale/Partita IVA	05112200489
Sede legale	Viale della Repubblica, 24 – Barberino di Mugello (FI)
Anno di costituzione	2001
Codice Ateco	L.68.20.01 – Locazione immobiliare di beni propri o in leasing (affitto)
Stato di attività della società	in liquidazione volontaria o scioglimento
Data inizio della procedura	2012
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	NO
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	NO
La società è un GAL (Gruppi di Azione Locale)	NO
La società è una “Società benefit”	NO

ULTERIORI INFORMAZIONI	
Società in house	NO
Previsione nello Statuto di limiti sul fatturato	-
Società contenuta nell'allegato A al D. Lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)	NO
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1, co.4, lett. a)	NO
Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per le attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato?	NO
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	NO
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	NO
Tipologia di partecipazione	Diretta
Quota di possesso	8,77%
Tipo controllo	Nessuno

SETTORE DI ATTIVITÀ	
La società svolge attività di produzione di beni e servizi strettamente necessari per il perseguitamento delle attività istituzionali dell'Ente	NO
Tipologia di attività svolta	Attività finalizzata alla chiusura della liquidazione
Attività affidata	Nessuna

DATI DI BILANCIO PER VERIFICA TUSP	
------------------------------------	--

Informazioni non richieste nel caso in cui lo stato di attività della società sia “in liquidazione” o “soggetta a procedure concorsuali” (vedi pag. 4 “Scheda revisione periodica delle partecipazioni detenute al 31/12/2023” elaborata dal Dipartimento del Tesoro quale ausilio per l’elaborazione dei provvedimenti di revisione periodica)

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE	
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento?	SI
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	NO

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE	
<b>Attività svolta dalla partecipata</b>	Attività finalizzata alla chiusura della procedura di liquidazione
<b>Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, co.2 lett. c)</b>	NO
<b>Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, co.2, lett. f)</b>	NO
<b>Necessità di aggregazione di società (art.20, c. 2, lett. g)</b>	NO
<b>L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, co. 5)</b>	-
<b>Esito della revisione periodica</b>	Mantenimento senza interventi

## 2.5. VALDARNO SVILUPPO IN LIQUIDAZIONE

DATI ANAGRAFICI	
Codice Fiscale/Partita IVA	01486000514
Sede legale	Piazza XX Settembre, 27 – Montevarchi (AR)
Anno di costituzione	1995
Codice Ateco	M.70.21 – Pubbliche relazioni e comunicazione
Stato di attività della società	soggetta a procedure concorsuali
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	NO
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	NO
La società è un GAL (Gruppi di Azione Locale)	NO
La società è una “Società benefit”	NO

ULTERIORI INFORMAZIONI	
Società in house	NO
Previsione nello Statuto di limiti sul fatturato	-
Società contenuta nell'allegato A al D. Lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)	NO
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1, co.4, lett. a)	NO
Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per le attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato?	NO
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	NO
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	NO
Tipologia di partecipazione	Diretta
Quota di possesso	3,99%
Tipo controllo	Nessuno

SETTORE DI ATTIVITÀ	
La società svolge attività di produzione di beni e servizi strettamente necessari per il perseguitamento delle attività istituzionali dell'Ente	NO
Tipologia di attività svolta	Nessuna attività
Attività affidata	Nessuna

DATI DI BILANCIO PER VERIFICA TUSP	
------------------------------------	--

Informazioni non richieste nel caso in cui lo stato di attività della società sia “in liquidazione” o “soggetta a procedure concorsuali” (vedi pag. 4 “Scheda revisione periodica delle partecipazioni detenute al 31/12/2023” elaborata dal Dipartimento del Tesoro quale ausilio per l’elaborazione dei provvedimenti di revisione periodica)

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE	
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento?	SI
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	NO

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE	
Attività svolta dalla partecipata	Nessuna
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, co.2 lett. c)	NO
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, co.2, lett. f)	NO
Necessità di aggregazione di società (art.20, c. 2, lett. g)	NO
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, co. 5)	-
Esito della revisione periodica	Mantenimento senza interventi

### 3. ESITO DELLA RICOGNIZIONE – AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE

PROGRESSIVO	CODICE FISCALE SOCIETÀ	DENOMINAZIONE SOCIETÀ	% QUOTA DI PARTECIPAZIONE	TIPO DI PARTECIPAZIONE	ATTIVITÀ SVOLTA	ESITO RICOGNIZIONE	MOTIVAZIONE DELLA SCELTA
Dir_1	06625660482	SILFI Società Illuminazione Firenze e servizi Smartcity spa	11,8565	Diretta	Costruzione, progettazione, installazione, manutenzione, ristrutturazione, monitoraggio, riqualificazione energetica, integrazione, adeguamento normativo e gestione di impianti tecnologici distribuiti sul territorio, anche a rete, connessi direttamente o indirettamente con la mobilità pedonale, veicolare, tramviaria e turistica inclusa ogni attività strumentale accessoria necessaria alla gestione dei suddetti impianti; gestione della Smart City Control Room di ambito metropolitano al fine di erogare servizi connessi alla mobilità a favore della cittadinanza, degli Enti pubblici e dei loro soggetti partecipati; fornitura di servizi evoluti e prodotti integrati per la realizzazione della città intelligente, la gestione di banche dati territoriali, lo sviluppo e gestione dei servizi rivolti a cittadini, visitatori ed attività economiche, la realizzazione e l'utilizzo di grandi basi di dati e la gestione della conoscenza da queste derivata, la realizzazione di software su richiesta e/o l'integrazione di prodotti hardware e software di mercato (Centro Servizi Territoriali e Servizi Informativi Territoriali, sistemi di pagamento on line, sistemi di interazione multicanale rivolti ai cittadini, supporto agli Enti soci nella gestione della sicurezza dei dati informatici e nella comunicazione istituzionale); produzione, realizzazione e gestione di attività e prodotti di informazione e comunicazione, ideazione e realizzazione di format e prodotti audio-video, a supporto di servizi e attività legate all'informazione e comunicazione istituzionale degli enti pubblici soci (art. 4 Statuto).	Mantenimento senza interventi	<p>La società gestisce <i>in house providing</i> funzioni tecnico operative e attività a supporto per i servizi dell'e-government e, con decorrenza 1/9/2021, servizi strumentali dell'Ente inerenti attività di informazione, gestione web tv, realizzazione di prodotti multimediali legati al territorio, per effetto del subentro, in forza del contratto di cessione d'azienda, nella titolarità del contratto di servizio sottoscritto tra la Città Metropolitana e la società Florence Multimedia srl.</p> <p>Inoltre presenta un valore di fatturato ampiamente superiore al limite imposto dalla normativa.</p>

PROGRESSIVO	CODICE FISCALE SOCIETÀ	DENOMINAZIONE SOCIETÀ	% QUOTA DI PARTECIPAZIONE	TIPO DI PARTECIPAZIONE	ATTIVITÀ SVOLTA	ESITO RICOGNIZIONE	MOTIVAZIONE DELLA SCELTA
Dir_2	05344720486	Società Consortile Energia Toscana CET scrl	1,9778	Diretta	La Società è una centrale di committenza, ai sensi della normativa sugli appalti pubblici. Ai sensi della normativa regionale in vigore la Società opera quale soggetto avvalso di Regione Toscana-Soggetto Aggregatore regionale per lo svolgimento delle procedure di gara relative alle forniture di energia elettrica, gas naturale e combustibili per riscaldamento e per gli interventi di efficientamento energetico (art. 2 Statuto).	Mantenimento senza interventi	La società opera come centrale di committenza a livello regionale. Essa svolge in maniera prevalente l'attività di approvvigionamento dell'energia elettrica e gas in favore degli Enti soci consentendo a questi ultimi il conseguimento di risparmi nei costi.
Dir_3	04933280481	Firenze Fiera spa	9,31	Diretta	La società ha per oggetto l'attività fieristica, congressuale, di promozione economica e sociale ed ogni altra attività ad essa affine, strumentale o di supporto (art. 3 Statuto).	Mantenimento senza interventi	La società, che non ricade in alcuna delle fattispecie previste dall'art. 20, co. 2, del TUSP, svolge attività funzionale al perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente in materia di promozione dello sviluppo economico e sociale, infatti gestisce le strutture del complesso Fortezza da Basso per l'organizzazione di eventi, convegni, fiere e per la promozione economica e sociale del territorio.
Dir_4	05112200489	Bilancino srl in liquidazione	8,77	Diretta	Attività finalizzate alla chiusura della liquidazione. Oggetto sociale: promozione e sviluppo attività culturali, turistiche e ricreative relative al Lago di Bilancino e alle sue sponde (art. 2 Statuto)	Mantenimento senza interventi	La società è interessata da procedura di liquidazione avviata nel 2012 (deliberazione dell'Assemblea straordinaria dei soci del 28/6/2012 che ha riscontrato l'esistenza di una causa di cessazione della società ai sensi dell'art 2484 comma 1 del codice civile) e condotta dal liquidatore societario in base alle norme civilistiche in materia.
Dir_5	01486000514	Valdarno Sviluppo spa in liquidazione	3,99	Diretta	Nessuna attività. Oggetto sociale: promozione di iniziative per il rilancio economico e produttivo nell'area del Valdarno superiore (art.4 Statuto)	Mantenimento senza interventi	La società, già interessata dal 2013 da procedura di liquidazione (deliberazione dell'Assemblea straordinaria dei soci del 29/7/2013 che ha riscontrato l'esistenza di una causa di cessazione della società ai sensi dell'art 2484 comma 1 del codice civile) è stata dichiarata fallita con sentenza del Tribunale di Arezzo (sentenza n.30/2017 del 30/3/2017).

#### 4. STATO DI ATTUAZIONE PIANO DI REVISIONE ORDINARIA ANNO 2024 (DCM 126/2024)

##### 4.1. FIRENZE FIERA SPA

FIRENZE FIERA SPA DATI ANAGRAFICI	
Codice Fiscale/Partita IVA	04933280481
Sede legale	Piazza Adua, 1 – Firenze

MANTEINIMENTO DELLA PARTECIPAZIONE CON AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE DELLA SOCIETÀ	
<b>Stato di attuazione della procedura</b>	Interventi di razionalizzazione della società completati
<b>Interventi di razionalizzazione previsti</b>	Predisposizione di un nuovo Piano Industriale che valuti nuove strategie societarie e ridefinisce l'operazione di aumento di capitale alla luce delle mutate condizioni del periodo, sia societarie che di mercato.
<b>Motivazioni del mancato avvio degli interventi di razionalizzazione previsti</b>	-
<b>Interventi di razionalizzazione realizzati</b>	Nel corso dell'Assemblea dei soci del 25/5/2025, successivamente aggiornata il 29/7/2025, è stato approvato il nuovo "Piano di Rilancio e Sviluppo 2025-2028"; fondamentale strumento per il rafforzamento economico della società stessa, propone, tra le altre misure, un aumento di capitale sociale scindibile, da sottoscrivere in denaro, per un importo massimo di 6,350 milioni di euro, destinato a essere sottoscritto dai soci
<b>Ulteriori informazioni*</b>	Con deliberazione del Consiglio metropolitano n. 139 del 22/10/2025, è stato approvato l'aumento scindibile del capitale sociale di Firenze Fiera spa, per un ammontare massimo di 6.350.000 euro, come previsto dal Piano di Rilancio e Sviluppo 2025-2028 e lo schema di patto parasociale tra i soci pubblici di Firenze Fiera spa (Regione Toscana, CCIAA di Firenze, Città Metropolitana di Firenze, Comune di Firenze, Comune di Prato e CCIAA di Prato e Pistoia) per l'esercizio del controllo pubblico congiunto sulla società ai sensi del D. Lgs. 175/2016 garantendo così unitarietà nella funzione di indirizzo strategico pubblico.

\* Campo testuale con compilazione facoltativa



## **RELAZIONE TECNICA**

**Allegato al Piano di Revisione Ordinaria delle Partecipazioni Societarie  
(art. 20 D. Lgs. 175/2016)**

**- Anno 2025 -**



## **INDICE**

<b>1.</b>	<b>PREMessa.....</b>	<b>4</b>
<b>2.</b>	<b>LE SOCIETÀ PARTECIPATE, DIRETTAMENTE ED INDIRETTAMENTE, DALLA CITTÀ METROPOLITANA DI FIRENZE ALLA DATA DEL 31/12/2024.....</b>	<b>6</b>
2.1	SILFI Società Illuminazione Firenze e Servizi Smartcity spa .....	7
2.2	Società Consortile Energia Toscana CET scrl .....	9
2.3	Firenze Fiera spa.....	12
2.4	Bilancino srl in liquidazione.....	16
2.5	Valdarno Sviluppo spa in liquidazione .....	16
<b>3.</b>	<b>RIEPILOGO STATO DI ATTUAZIONE PIANO DI REVISIONE ORDINARIA - ANNO 2024 – DCM 126/2024.....</b>	<b>18</b>

## 1. PREMESSA

La cognizione delle partecipazioni societarie, prevista dapprima come strumento straordinario disciplinato dall'art. 24 del decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175 "Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica (TUSP)", è divenuto uno strumento di carattere periodico con cadenza annuale regolato dall'art. 20 del citato decreto che pone a carico delle Pubbliche Amministrazioni di cui all'art. 2, co. 1, lett. a) l'onere di procedere entro il 31 dicembre di ogni anno, con riferimento alla situazione al 31 dicembre dell'anno precedente, ad una cognizione delle partecipazioni societarie detenute, direttamente e indirettamente, predisponendo, ove ne ricorrono i presupposti, un piano di riassetto per la loro razionalizzazione, fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione o cessione.

Il processo di razionalizzazione delle società partecipate, delineato nel d.lgs. n. 175/2016, è stato articolato, dunque, in una prima fase di revisione straordinaria, disciplinata dall'art. 24 del d. lgs. 175/2016, e nella successiva revisione periodica, regolata dall'art. 20 del medesimo decreto, che costituiscono l'evoluzione della normativa recata dall'art. 1, commi 611 e seguenti, della legge n. 190/2014 (Legge di stabilità 2015).

Gli esiti delle revisioni e i conseguenti Piani, corredati di una relazione tecnica, devono essere resi disponibili alla competente Sezione Regionale della Corte dei conti e comunicati, con le modalità di cui all'art. 17 del decreto-legge 24 giugno 2014, n. 90 "Misure urgenti per la semplificazione e la trasparenza amministrativa e per l'efficienza degli uffici giudiziari" convertito dalla legge 11 agosto 2014, n. 114, alla Struttura di indirizzo, monitoraggio e controllo sull'attuazione del TUSP.

Ai sensi dell'art. 20 del d. lgs. 175/2016 le Pubbliche Amministrazioni devono adottare dei Piani di razionalizzazione, corredati di un'apposita relazione tecnica, qualora nell'ambito di tale cognizione annuale rilevino:

- partecipazioni societarie non riconducibili in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2 lett. a), ovvero le partecipazioni in società:
  - aventi per oggetto attività di produzione di beni e servizi strettamente necessarie per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali (art. 4, co. 1) e che svolgono attività di:
    - produzione di un servizio di interesse generale, inclusa la realizzazione e la gestione delle reti e degli impianti funzionali ai servizi medesimi (art. 4, co. 2, lett. a);
    - progettazione e realizzazione di un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche, ai sensi dell'articolo 193 del D. Lgs. n. 50/2016 (art. 4, co. 2, lett. b);
    - realizzazione e gestione di un'opera pubblica ovvero organizzazione e gestione di un servizio d'interesse generale attraverso un contratto di partenariato di cui all'articolo 180 del D. Lgs. n. 50/2016, con un imprenditore selezionato con le modalità di cui all'articolo 17, commi 1 e 2 (art. 4, co. 2, lett. c);
    - autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni, nel rispetto delle condizioni stabilite dalle direttive europee in materia di contratti pubblici e della relativa disciplina nazionale di recepimento (art. 4, co. 2, lett. d);
    - servizi di committenza, ivi incluse le attività di committenza ausiliarie, apprestati a supporto di enti senza scopo di lucro e di amministrazioni aggiudicatrici di cui all'articolo 3, comma 1, lettera a), del D. Lgs. n. 50/2016 (art. 4, co. 2, lett. e)
  - aventi come oggetto sociale esclusivo la valorizzazione del patrimonio immobiliare delle amministrazioni stesse, anche tramite il conferimento di beni immobili (art. 4, co. 3);
  - società in house che abbiano come oggetto sociale esclusivo una o più attività di cui alle lettere a), b), d) ed e) del comma 2 (art. 4, co. 4);
  - aventi come oggetto sociale esclusivo la gestione delle partecipazioni societarie di enti locali, c.d. holding, (art. 4, co. 5);
  - svolgenti attività proprie dei Gruppi di Azione Locale – GAL - (art. 4, co. 6);

- aventi come oggetto sociale la gestione in via prevalente di impianti fieristici e organizzazione di eventi fieristici, realizzazione e gestione di impianti di trasporto a fune per la modalità turistico-sportiva esercitati in aree montane e produzione di energia da fonti rinnovabili (*art. 4, co. 7*);
- svolgenti attività con caratteristiche di spin off o di start up universitaria o attività analoghe a quelle di enti di ricerca nonché la gestione di aziende agricole con funzioni didattiche istituite da Università (*art. 4, co. 8*);
- escluse dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM o provvedimento della Regione (*art. 4, co. 9*);
- che svolgono attività di produzione di un servizio economico di interesse generale, affidato con procedura ad evidenza pubblica, anche fuori ambito territoriale di riferimento (*art. 4, co. 9-bis*);
- società bancarie di finanza etica e sostenibile (*art. 4, co. 9-ter*)
- società operanti nel settore lattiero- caseario (*art. 4, co. 9-quater*)
- società prive di dipendenti ovvero con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (*art. 20, co. 2, lett. b*);
- partecipazioni in società che svolgono attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (*art. 20, co. 2, lett. c*);
- partecipazioni in società che nel triennio precedente abbiano conseguito un fatturato medio non superiore a un milione di euro (*art. 20, co. 2, lett. d*);
- partecipazioni in società diverse da quelle costituite per la gestione di un servizio d'interesse generale che abbiano prodotto un risultato negativo per quattro dei cinque esercizi precedenti (*art. 20, co. 2, lett. e*);
- necessità di contenimento dei costi di funzionamento (*art. 20, co. 2, lett. f*);
- necessità di aggregazione di società aventi ad oggetto le attività consentite all'articolo 4 (*art. 20, co. 2, lett. g*).

In ottemperanza a quanto previsto dall'art. 20 del d. lgs. 175/2016 la Città Metropolitana di Firenze nell'anno 2024 ha proceduto alla revisione periodica delle partecipazioni detenute al 31/12/2023 predisponendo un Piano di Revisione Ordinaria delle partecipazioni societarie approvato dal Consiglio Metropolitano con deliberazione n. 126 del 18/12/2024.

Le precedenti ricognizioni sono state adottate con i seguenti provvedimenti:

- deliberazione del Consiglio metropolitano n. 135/2023 – Piano di Revisione Ordinaria 2023 ex art. 20 d. lgs. 175/2016
- deliberazione del Consiglio metropolitano n. 124/2022 – Piano di Revisione Ordinaria 2022 ex art. 20 d. lgs. 175/2016;
- deliberazione del Consiglio metropolitano n. 105/2021 – Piano di Revisione Ordinaria 2021 ex art. 20 d. lgs. 175/2016;
- deliberazione del Consiglio metropolitano n. 120/2020 – Piano di Revisione Ordinaria 2020 ex art. 20 d. lgs. 175/2016, aggiornato con deliberazione del Consiglio metropolitano n. 34/2021;
- deliberazione del Consiglio metropolitano n. 92/2019 – Piano di Revisione Ordinaria 2019 ex art. 20 d. lgs. 175/2016, aggiornato con deliberazione del Consiglio metropolitano n. 20/2020;
- deliberazione del Consiglio metropolitano n. 118/2018 – Piano di Revisione Ordinaria 2018 ex art. 20 d. lgs. 175/2016;
- deliberazione del Consiglio metropolitano n. 68/2017 – Piano di Revisione Straordinaria ex art. 24 d. lgs. 175/2016;
- Atto del Sindaco metropolitano n. 25/2015 - Piano di Razionalizzazione 2015 adottato ai sensi del comma 611 della L. 190/2014.

Il presente documento costituisce la **Relazione Tecnica allegata al Piano di Revisione Ordinaria delle società partecipate della Città Metropolitana di Firenze – Anno 2025 – ex art. 20 del d. lgs. 175/2016 “Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica”** redatto secondo le **“Linee di indirizzo per le cognizioni e i piani di razionalizzazione degli organismi partecipati dagli Enti territoriali (art. 20 D. Lgs. 175/2016)”** adottate dalla Corte dei Conti Sezione Autonomie con deliberazione n. 22/2018 e tenendo conto degli **“Indirizzi per gli adempimenti relativi alla revisione e al Censimento delle partecipazioni pubbliche”** pubblicati dal Dipartimento del Tesoro.

La Relazione contiene:

- la ricognizione delle partecipazioni societarie detenute dalla Città Metropolitana di Firenze alla data del 31/12/2024;
- i principali riferimenti sull’attività svolta e l’andamento economico-finanziario delle società partecipate coinvolte nel processo di razionalizzazione, i dettagli delle operazioni previste dal Piano e da porre in essere in relazione al loro mantenimento/razionalizzazione;
- le informazioni sullo stato di attuazione del Piano Revisione Ordinaria - Anno 2024 – di cui alla DCM 126 del 18/12/2024.

## **2. LE SOCIETÀ PARTECIPATE, DIRETTAMENTE ED INDIRETTAMENTE, DALLA CITTÀ METROPOLITANA DI FIRENZE ALLA DATA DEL 31/12/2024**

Alla data del 31/12/2024 la Città Metropolitana di Firenze risulta titolare di partecipazioni dirette nelle seguenti società:

1. SILFI Società Illuminazione Firenze e Servizi Smartcity spa;
2. Società Consortile Energia Toscana CET scrl;
3. Firenze Fiera spa;
4. Bilancino srl in liquidazione;
5. Valdarno Sviluppo spa in liquidazione.

La Città Metropolitana detiene partecipazioni indirette tramite la società Firenze Fiera spa. Ai fini della presente analisi tali partecipazioni indirette non vengono prese in considerazione in quanto non riconducibili alla definizione fornita dal TUSP ai sensi del quale si definisce **“partecipazione indiretta: la partecipazione in una società detenuta da un’amministrazione pubblica per il tramite di società o altri organismi soggetti a controllo da parte della medesima amministrazione pubblica”** (Art. 2, comma 1, lett. g) D. Lgs. 175/2016).

Si fornisce di seguito, per ciascuna società:

- a. breve scheda informativa;
- b. andamento economico-finanziario 2020-2024;
- c. cenni alle azioni di razionalizzazione previste nei precedenti atti di cognizione delle partecipazioni societarie detenute dalla Città Metropolitana di Firenze
- d. richiamo alle azioni di razionalizzazione previste dal Piano di Revisione Ordinaria 2024 ex art. 20 D. Lgs. 175/2016, di cui alla DCM n. 126/2024 ed esame dello stato di attuazione delle azioni nel medesimo previste;
- e. verifica dei requisiti di **“detenibilità”** previsti dal D. Lgs. 175/2016 ed individuazione delle eventuali azioni di razionalizzazione da intraprendere.

Con riferimento alle società in liquidazione, per le quali una volta esaurite le procedure in corso la partecipazione dell’Ente risulterà cessata, si forniscono brevi cenni sullo stato della procedura.

## 2.1 SILFI SOCIETÀ ILLUMINAZIONE FIRENZE E SERVIZI SMARTCITY SPA

Silfi spa nasce dalla fusione per incorporazione della società Linea Comune spa, nella quale la Città Metropolitana di Firenze deteneva una partecipazione del 42%. Per effetto di tale operazione la Città Metropolitana viene a detenere una partecipazione nella società incorporante SILFI spa pari all'11,8565% del capitale sociale (n. 123.900 azioni del valore nominale di euro 1,00).

A completamento dell'operazione avviata con la fusione Linea Comune-SILFI spa e al fine di consentire l'ingresso delle professionalità e dotazioni di Florence Multimedia srl (società partecipata al 100% dalla Città Metropolitana di Firenze) nella compagine sociale di SILFI spa e di consentire l'estensione sul territorio metropolitano delle attività proprie della società Florence Multimedia srl, in data 4/8/2021, con atto del Notaio Tommaso Morandi (Rep. N. 711, Racc. n. 474), è stato sottoscritto l'atto di cessione d'azienda, mediante il quale è stata ceduta l'azienda di titolarità della società Florence Multimedia srl alla società SILFI spa, come peraltro deliberato dal Consiglio metropolitano con deliberazione n. 33 del 28/4/2021. La società Silfi spa ha acquistato l'azienda di proprietà di Florence Multimedia srl previa modifica dell'oggetto sociale (art. 4 Statuto) e autorizzazione all'acquisto da parte dei soci (Assemblea straordinaria 4/8/2021, Verbale Rep. n. 710, Racc. n. 473, Notaio Tommaso Morandi).

La società gestisce attualmente *in house providing* funzioni tecnico-operative a supporto dell'e-government (contratto di servizio 2022-2026) e servizi strumentali dell'Ente inerenti attività di informazione, gestione web TV, realizzazione di prodotti multimediali legati al territorio (contratto di servizio 2023-2025).

SILFI spa ha come oggetto sociale la *"Costruzione, progettazione, installazione, manutenzione, ristrutturazione, monitoraggio, riqualificazione energetica, integrazione, adeguamento normativo e gestione di impianti tecnologici distribuiti sul territorio, anche a rete, connessi direttamente o indirettamente con la mobilità pedonale, veicolare, tramviaria e turistica inclusa ogni attività strumentale accessoria necessaria alla gestione dei suddetti impianti; gestione della Smart City Control Room di ambito metropolitano al fine di erogare servizi connessi alla mobilità a favore della cittadinanza, degli Enti pubblici e dei loro soggetti partecipati; fornitura di servizi evoluti e prodotti integrati per la realizzazione della città intelligente, la gestione di banche dati territoriali, lo sviluppo e gestione dei servizi rivolti a cittadini, visitatori ed attività economiche, la realizzazione e l'utilizzo di grandi basi di dati e la gestione della conoscenza da queste derivata, la realizzazione di software su richiesta e/o l'integrazione di prodotti hardware e software di mercato (Centro Servizi Territoriali e Servizi Informativi Territoriali, sistemi di pagamento on line, sistemi di interazione multicanale rivolti ai cittadini, supporto agli Enti soci nella gestione della sicurezza dei dati informatici e nella comunicazione istituzionale); produzione, realizzazione e gestione di attività e prodotti di informazione e comunicazione, ideazione e realizzazione di format e prodotti audio-video, a supporto di servizi e attività legate all'informazione e comunicazione istituzionale degli enti pubblici soci"* (art. 4 Statuto).

CAPITALE SOCIALE AL 31/12/2024		
Suddiviso in 1.045.000 azioni ordinarie del valore nominale di euro 1,00		
SOCI	QUOTA CAPITALE	% PARTECIPAZIONE
COMUNE DI FIRENZE	€ 873.900,00	83,6268%
<b>CITTÀ METROPOLITANA DI FIRENZE</b>	<b>€ 123.900,00</b>	<b>11,8565%</b>
UNIONE MONTANA COMUNI DEL MUGELLO	€ 5.900,00	0,5646%
UNIONE DI COMUNI VALDARNO VALDISIEVE	€ 5.900,00	0,5646%
COMUNE DI BAGNO A RIPOLI	€ 5.900,00	0,5646%
COMUNE DI FIESOLE	€ 5.900,00	0,5646%
COMUNE DI SCANDICCI	€ 5.900,00	0,5646%
COMUNE DI SESTO FIORENTINO	€ 5.900,00	0,5646%
COMUNE DI CAMPI BISENZIO	€ 5.900,00	0,5646%

CAPITALE SOCIALE AL 31/12/2024		
Suddiviso in 1.045.000 azioni ordinarie del valore nominale di euro 1,00		
SOCI	QUOTA CAPITALE	% PARTECIPAZIONE
UNIONE COMUNALE CHIANTI FIORENTINO	€ 5.900,00	0,5646%
TOTALE	€ 1.045.000,00	100%

Con deliberazione n. 57 del 25/6/2025 il Consiglio metropolitano ha approvato l'aumento di capitale, connesso al conferimento, da parte del Comune di Firenze, dell'immobile sito in Firenze in Via Giambologna 15, quale strumento di razionalizzazione e potenziamento operativo della società, rinunciando tuttavia alla sottoscrizione della quota di propria spettanza.

Nel corso dell'assemblea straordinaria dei soci del 30/9/2025 (Verbale Repertorio n. 2.795, Raccolta n. 2.100, Notaio Raffaele De Gennaro) è stato, infatti, deliberato un aumento di capitale sociale articolato in due fasi. La prima fase riguarda un aumento di capitale inscindibile di euro 1.528.000, realizzato mediante l'emissione di nuove azioni ordinarie del valore nominale di euro 1, riservate esclusivamente al Comune di Firenze e sottoscritte mediante conferimento in natura dell'immobile sito in Via Giambologna 15, Firenze.

La seconda fase prevede un aumento di capitale scindibile di euro 299.165, con 299.165 nuove azioni ordinaria da euro 1 ciascuna, offerte a tutti gli altri soci proporzionalmente alle azioni possedute, escluso il Comune di Firenze, da sottoscrive in denaro. Qualora l'aumento non venga sottoscritto integralmente, sarà iscritto nel Registro solo l'importo effettivamente sottoscritto.

#### DATI ECONOMICO-PATRIMONIALI

	2024	2023	2022	2021	2020
Numero dipendenti <sup>1</sup>	96	97	99	102	93
Costo del Personale	5.969.086	5.342.034	5.096.273	4.910.400	4.535.000
Fatturato <sup>2</sup>	21.697.551	23.316.516	22.792.707	17.456.760	14.773.895
Patrimonio netto	6.484.058	7.681.680	7.975.807	6.457.022	5.881.108

#### ANDAMENTO ECONOMICO FINANZIARIO

	2024	2023	2022	2021	2020
Valore della Produzione	22.674.409	23.715.681	23.583.965	17.560.091	14.949.428
Costo della produzione	21.358.233	20.804.262	20.172.946	15.873.794	13.992.956
Margini Operativi Lordo MOL (Valore Produzione-costi esterni-costi personale)	2.995.720	4.695.150	5.254.982	3.554.014	2.101.956
Reddito Operativo (valore produzione-costi produzione)	1.316.176	2.911.419	3.411.019	1.686.297	956.472
Risultato d'esercizio	1.038.675	2.245.224	2.542.884	1.077.516	633.899
Incidenza Costo del Personale (Costo del Personale/Valore della produzione)	26,33%	22,53%	21,61%	27,96%	30,34%
ROE (risultato d'esercizio/patrimonio netto)	0,16	0,29	0,32	0,17	0,11
ROI (reddito operativo/capitale investito)	0,07	0,14	0,15	0,08	0,16
ROS (reddito operativo/ricavi vendite e prestazioni)	0,06	0,13	0,15	0,10	0,07

1 Dati Nota Integrativa

2 Importo calcolato come da indicazioni contenute negli "Indirizzi per gli adempimenti relativi alla revisione e al Censimento delle partecipazioni pubbliche" pubblicati dal Dipartimento del Tesoro (pag. 7)

➤ **DECISIONI ASSUNTE NEGLI ANNI 2019/2024 SU MANTENIMENTO/DISMISSIONE**

- PIANO DI REVISIONE ORDINARIA 2019 EX ART. 20 D. LGS. 175/2016 (DCM 92/2019, DCM 20/2020): Mantenimento della partecipazione senza interventi di razionalizzazione.
- PIANO DI REVISIONE ORDINARIA 2020 EX ART. 20 D. LGS. 175/2016 (DCM 120/2020, DCM 34/2021): Mantenimento della partecipazione senza interventi di razionalizzazione.
- PIANO DI REVISIONE ORDINARIA 2021 EX ART. 20 D. LGS. 175/2016 (DCM 105/2021): Mantenimento della partecipazione senza interventi di razionalizzazione.
- PIANO DI REVISIONE ORDINARIA 2022 EX ART. 20 D. LGS. 175/2016 (DCM 124/2022): Mantenimento della partecipazione senza interventi di razionalizzazione.
- PIANO DI REVISIONE ORDINARIA 2023 EX ART. 20 D. LGS. 175/2016 (DCM 135/2023): Mantenimento della partecipazione senza interventi di razionalizzazione
- PIANO DI REVISIONE ORDINARIA 2024 EX ART. 20 D. LGS. 175/2016 (DCM 126/2024): Mantenimento della partecipazione senza interventi di razionalizzazione

➤ **PREVISIONI CONTENUTE NEL PIANO DI REVISIONE ORDINARIA 2025 EX ART. 20 D. LGS. 175/2016**

Per tale società, che non ricade in alcuna delle fattispecie previste dall'art. 20, co. 2, del D. Lgs. 175/2016 e svolge attività funzionale al perseguitamento delle finalità istituzionali dell'Ente, si conferma il mantenimento senza interventi di razionalizzazione.

SILFI spa gestisce *in house providing*, mediante contratto di servizio, funzioni tecnico operative e attività a supporto per i servizi di e-government strettamente necessari al perseguitamento delle finalità istituzionali dell'Ente e servizi strumentali dell'Ente inerenti attività di informazione, gestione web TV, realizzazione di prodotti multimediali legati al territorio.

## **2.2 SOCIETÀ CONSORTILE ENERGIA TOSCANA CET SCRL**

La Provincia di Firenze ha aderito alla Società Consortile Energia Toscana CET scrl successivamente alla costituzione con delibera CP n. 6 del 31/1/2011.

Tale società è una centrale di committenza a totale partecipazione pubblica. Ai sensi della normativa regionale in vigore opera quale soggetto avvalso di Regione Toscana-Soggetto Aggregatore regionale per lo svolgimento delle procedure di gara relative alle forniture di energia elettrica, gas naturale e combustibili per il riscaldamento e per gli interventi di efficientamento energetico (art. 2 Statuto). Provvede, dunque, all'acquisto dell'energia per i propri consorziati ai prezzi più vantaggiosi presenti sul mercato ed al contenimento dei consumi. Offre servizi di assistenza e consulenza tecnica, servizi integrati e attività di agenzia formativa in favore dei soci.

La Società Consortile Energia Toscana CET scrl si qualifica come società *in house* sussistendo per essa i requisiti richiesti dagli artt. 4 e 16 del D. Lgs. 175/2016.

CAPITALE SOCIALE AL 31/12/2024		
SOCI	QUOTA CAPITALE	% PARTECIPAZIONE
ANCI TOSCANA	€ 10.047,80	10,737%
COMUNE DI FIRENZE	€ 7.209,29	7,704%
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI FIRENZE	€ 6.643,60	7,099%
UNCEM TOSCANA	€ 5.023,90	5,368%
AZIENDA OSPEDALIERA CAREGGI	€ 4.847,06	5,179%
AZIENDA OSPEDALIERA UNIVERSITARIA SENESE	€ 4.594,86	4,910%
AZIENDA OSPEDALIERA UNIVERSITARIA PISANA	€ 4.259,26	4,551%
ASL N. 10 FIRENZE	€ 4.156,77	4,442%
AZIENDA USL N. 7 SIENA	€ 2.797,31	2,989%
AZIENDA USL N. 12 VIAREGGIO	€ 2.646,59	2,828%
AZIENDA USL N. 4 PRATO	€ 2.622,48	2,802%
UNIVERSITÀ DI PISA	€ 2.471,76	2,641%
UNIVERSITÀ DI SIENA	€ 2.269,80	2,425%
AZIENDA USL N. 8 AREZZO	€ 2.152,24	2,300%
AZIENDA USL N. 2 LUCCA	€ 1.965,34	2,100%
CONSIAG SERVIZI COMUNI SRL	€ 1.880,81	2,010%
CITTÀ METROPOLITANA DI FIRENZE *	€ 1.835,73	1,9616%
AZIENDA USL N. 3 PISTOIA	€ 1.797,55	1,921%
DSU TOSCANA - DIRITTO ALLO STUDIO UNIVERSITARIO	€ 1.773,59	1,895%
ALIA SERVIZI AMBIENTALI SPA	€ 1.398,65	1,495%
AZIENDA USL N. 5 PISA	€ 1.223,82	1,308%
AZIENDA USL N. 9 GROSSETO	€ 1.220,81	1,304%
AZIENDA USL N. 11 EMPOLI	€ 1.184,64	1,266%
AZIENDA USL N. 6 LIVORNO	€ 1.004,78	1,074%
UNIONE DEI COMUNI MONTANI AMIATA GROSSETO	€ 1.000,00	1,069%
ALTRI (CON % INFERIORE ALL'1%)	€ 15.556,12	16,623%
TOTALE	€ 93.584,57	100 %

#### DATI ECONOMICO-PATRIMONIALI

	2024	2023	2022	2021	2020
Numero dipendenti	13	12	10	10	10
Costo del Personale	883.136	766.776	664.400	705.958	593.472
Fatturato <sup>3</sup>	2.247.781	2.343.886	2.481.327	1.999.423	2.595.046
Patrimonio netto	786.408	768.009	723.018	671.565	600.291

#### ANDAMENTO ECONOMICO FINANZIARIO

	2024	2023	2022	2021	2020
Valore della Produzione	2.247.781	2.343.886	2.481.327	1.999.423	2.595.046

<sup>3</sup> Importo calcolato come da indicazioni contenute negli "Indirizzi per gli adempimenti relativi alla revisione e al Censimento delle partecipazioni pubbliche" pubblicati dal Dipartimento del Tesoro (pag. 7)

	2024	2023	2022	2021	2020
Costo della produzione	2.215.741	2.278.745	2.404.684	1.870.511	2.496.214
Margini Operativi Lordo MOL (Valore Produzione-costi esterni-costi personale)	47.258	78.028	100.203	191.714	108.303
Redditio Operativo (valore produzione-costi produzione)	32.040	65.141	76.643	128.912	98.832
Risultato d'esercizio	18.399	43.461	51.450	71.139	74.218
Incidenza Costo del Personale (Costo del Personale/Valore della produzione)	39,29%	32,71%	26,78%	35,31%	22,87%
ROE (risultato d'esercizio/patrimonio netto)	0,02	0,06	0,07	0,11	0,12
ROI (reddito operativo/capitale investito)	0,02	0,04	0,03	0,07	0,06
ROS (reddito operativo/ricavi vendite e prestazioni)	0,01	0,03	0,03	0,06	0,04

➤ **DECISIONI ASSUNTE NEGLI ANNI 2015/2023 SU MANTENIMENTO/DISMISSIONE**

- PIANO OPERATIVO DI RAZIONALIZZAZIONE 2015 (ASM N. 25/2015): Mantenimento della partecipazione.
- PIANO DI REVISIONE STRAORDINARIA DELLE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE EX ART. 24 D. LGS. 175/2016 (DCM N. 68/2017): Mantenimento della partecipazione senza interventi di razionalizzazione motivato dalla sussistenza dell'interesse pubblico perseguito dal consorzio, che svolgendo attività di centrale di committenza per l'approvvigionamento di energia elettrica e gas per i soci consente a questi ultimi il conseguimento di risparmi nei costi.  
Nel triennio 2013-2015 ha presentato un fatturato appena inferiore alla soglia di euro 500.000,00 ma in tendenziale aumento. La Regione Toscana, che svolge il ruolo di soggetto aggregatore volto ad assicurare un orientamento omogeneo nell'applicazione del D. Lgs. 175/2016 degli enti pubblici regionali soci del consorzio, con deliberazione del Consiglio Regionale n. 102 del 21.12.2016 (aggiornata con deliberazione n 84/2017), ne ha proposto la razionalizzazione subordinando la stessa alla presentazione da parte della società di un Piano Industriale in grado di dimostrare la crescita del fatturato in maniera stabile oltre il limite imposto dalla vigente normativa e il mantenimento dell'equilibrio economico.
- PIANO DI REVISIONE ORDINARIA 2018 EX ART. 20 D. LGS. 175/2016 (DCM N. 118/2018): Mantenimento della partecipazione senza interventi di razionalizzazione.
- PIANO DI REVISIONE ORDINARIA 2019 EX ART. 20 D. LGS. 175/2016 (DCM 92/2019, DCM 20/2020): Mantenimento della partecipazione senza interventi di razionalizzazione.
- PIANO DI REVISIONE ORDINARIA 2020 EX ART. 20 D. LGS. 175/2016 (DCM 120/2020, DCM 34/2021): Mantenimento della partecipazione senza interventi di razionalizzazione
- PIANO DI REVISIONE ORDINARIA 2021 EX ART. 20 D. LGS. 175/2016 (DCM 105/2021): Mantenimento della partecipazione senza interventi di razionalizzazione
- PIANO DI REVISIONE ORDINARIA 2022 EX ART. 20 D. LGS. 175/2016 (DCM 124/2022): Mantenimento della partecipazione senza interventi di razionalizzazione
- PIANO DI REVISIONE ORDINARIA 2023 EX ART. 20 D. LGS. 175/2016 (DCM 135/2023): Mantenimento della partecipazione senza interventi di razionalizzazione

- PIANO DI REVISIONE ORDINARIA 2024 EX ART. 20 D. LGS. 175/2016 (DCM 126/2024): Mantenimento della partecipazione senza interventi di razionalizzazione

➤ **PREVISIONI CONTENUTE NEL PIANO DI REVISIONE ORDINARIA 2025 EX ART. 20 D. LGS. 175/2016.**

Per tale società si conferma il mantenimento della partecipazione senza interventi di razionalizzazione.

La società è una centrale di committenza. Essa svolge in maniera prevalente l'attività di approvvigionamento dell'energia elettrica in favore dei soci. Ciò qualifica i servizi offerti dalla società in parola come servizi di committenza di cui all'art. 4, comma 2, lett. e) del D. Lgs. 175/2016.

Ha inoltre dimostrato l'aumento del fatturato in maniera stabile oltre il limite del milione di euro imposto dalla normativa a il mantenimento dell'equilibrio economico.

### 2.3 FIRENZE FIERA SPA

La Provincia di Firenze ha partecipato nel 1998 alla costituzione della società Firenze Expo – Centro Fieristico Congressuale spa che nel 2003 ha mutato la sua denominazione in Firenze Fiera spa.

La società ha per oggetto l'attività fieristica, congressuale, di promozione economica e sociale ed ogni altra attività ad essa affine, strumentale o di supporto (art. 3 Statuto). Nell'ambito di tale attività gestisce le strutture del complesso Fortezza da Basso per l'organizzazione di eventi, convegni, fiere e per la promozione economica e sociale del territorio.

CAPITALE SOCIALE AL 31/12/2024		
Suddiviso in 5.516.156 azioni ordinarie del valore nominale di euro 3,96		
Soci	QUOTA CAPITALE	% PARTECIPAZIONE
REGIONE TOSCANA	€ 6.957.525,96	31,95%
CCIAA FIRENZE	€ 6.263.686,44	28,76%
<b>CITTÀ METROPOLITANA DI FIRENZE</b>	<b>€ 2.027.381,40</b>	<b>9,31%</b>
COMUNE FIRENZE	€ 2.014.923,24	9,25%
COMUNE PRATO	€ 1.593.115,92	7,32%
MONTE PASCHI SIENA SPA	€ 1.039.131,72	4,77%
CCIAA PRATO – PISTOIA	€ 1.005.768,72	4,62%
INTESA SAN PAOLO SPA	€ 477.338,40	2,19%
ALTRI (CON % INFERIORE ALL'1%)	€ 468.258,12	1,83 %
TOTALE	€ 21.778.035,84	100 %

La società Firenze Fiera detiene partecipazioni nei seguenti organismi (dati al 31/12/2024):

- Fondazione Destination Florence & Visitors Bureau
- Consorzio Energia Firenze

Si evidenzia che tali partecipazioni non rientrano nella definizione di “partecipazione indiretta” di cui all'art. 2, comma 1, lett. g) del D. Lgs.175/2016 secondo cui per partecipazione indiretta si intende *“la partecipazione in una società detenuta da un'amministrazione pubblica per il tramite di società o altri organismi soggetti a controllo da parte della medesima amministrazione pubblica”*.

### DATI ECONOMICO-PATRIMONIALI

	2024	2023	2022	2021	2020
Numero dipendenti	36	33	34	35,5	36

	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Costo del Personale	2.347.346	2.243.023	2.187.292	2.119.594	1.872.884
Fatturato <sup>4</sup>	24.724.568	20.486.343	13.631.685	6.521.069	5.935.794
Patrimonio netto	20.690.779	18.331.769	17.971.594	22.154.711	22.796.573

#### **ANDAMENTO ECONOMICO FINANZIARIO**

	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Valore della Produzione	24.875.864	20.626.570	13.851.281	12.020.604	7.106.298
Costo della produzione	21.902.868	19.853.919	17.751.129	12.665.615	10.721.327
Margine Operativo Lordo MOL (Valore Produzione-costi esterni-costo personale)	4.910.555	2.563.710	-1.767.599	1.156.278	-1.805.218
Redditio Operativo (valore produzione-costi produzione)	2.972.996	772.651	-3.899.848	-645.011	-3.615.029
Risultato d'esercizio	2.359.010	360.175	-4.183.117	-641.862	-3.642.619
Incidenza Costo del Personale (Costo del Personale/valore della produzione)	9,44%	10,87%	15,79%	17,63%	26,36%
ROE (risultato d'esercizio/patrimonio netto)	0,11	0,02	-0,23	-0,03	-0,16
ROI (reddito operativo/capitale investito)	0,04	0,01	-0,06	-0,01	-0,07
ROS (reddito operativo/ricavi vendite e prestazioni)	0,12	0,04	-0,30	-0,12	-0,68

#### ➤ **DECISIONI ASSUNTE NEGLI ANNI 2015/2024 SU MANTENIMENTO/DISMISSIONE**

- PIANO OPERATIVO DI RAZIONALIZZAZIONE 2015 (ASM n. 25/2015): Conferma della dismissione disposta nel 2014 con eventuale esperimento di procedura di cessione delle quote detenute ad altro socio pubblico della società.  
In esito alla valutazione del nuovo contesto istituzionale e delle funzioni del nuovo Ente Città Metropolitana, il Consiglio Metropolitano, con propria deliberazione n. 104 del 23/12/2015, ha disposto il mantenimento della partecipazione.
- PIANO DI REVISIONE STRAORDINARIA DELLE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE EX ART. 24 D. LGS. 175/2016 (DCM N. 68/2017): MANTENIMENTO DELLA PARTECIPAZIONE SENZA INTERVENTI DI RAZIONALIZZAZIONE.
- PIANO DI REVISIONE ORDINARIA 2018 EX ART. 20 D. LGS. 175/2016 (DCM N. 118/2018): MANTENIMENTO DELLA PARTECIPAZIONE SENZA INTERVENTI DI RAZIONALIZZAZIONE.
- PIANO DI REVISIONE ORDINARIA 2019 EX ART. 20 D. LGS. 175/2016 (DCM 92/2019, DCM 20/2020): Mantenimento della partecipazione senza interventi di razionalizzazione.  
Nell'ambito del Piano di Revisione Ordinaria 2019 il Consiglio metropolitano, con deliberazione n. 92/2019, aveva inizialmente previsto per la società Firenze Fiera spa un'azione di razionalizzazione mediante scioglimento e messa in liquidazione con indirizzi al liquidatore per la cessione del complesso aziendale.  
Tale operazione veniva proposta in accordo con la volontà manifestata dalla Regione Toscana, che nella società detiene una partecipazione maggioritaria, di attuare un cambio di strategia nella gestione del sistema fieristico regionale (Giunta Regionale della Toscana proposta di deliberazione al

<sup>4</sup> Importo calcolato come da indicazioni contenute negli "Indirizzi per gli adempimenti relativi alla revisione e al Censimento delle partecipazioni pubbliche" pubblicati dal Dipartimento del Tesoro (pag. 7)

Consiglio Regionale n. 46 del 17/2/2020). La Regione Toscana, riconoscendo l'importanza del settore fieristico e congressuale quale motore di sviluppo economico e sociale del territorio, ha operato una rivalutazione complessiva della strategia regionale *“nell'ottica anche di una integrazione delle sinergie in ambito fieristico con altri soggetti operanti nel settore”* considerando l'avvio di un'operazione societaria straordinaria una necessità ed una opportunità per l'intero settore.

Successivamente, nell'Assemblea dei Soci del 30/6/2020, la Regione Toscana ha proposto la sospensione di ogni valutazione sugli indirizzi strategici in considerazione dell'impatto negativo della situazione epidemiologica sul mercato fieristico che rendeva non prevedibile l'evoluzione dell'operazione industriale proposta oltre che non valutabile in termini di tempi e condizioni. Con deliberazione n. 20/2020 il Consiglio metropolitano ha proceduto ad aggiornare il Piano di Revisione Ordinaria per tener conto delle sopra esposte considerazioni, disponendo il mantenimento della partecipazione senza interventi di razionalizzazione.

- PIANO DI REVISIONE ORDINARIA 2020 EX ART. 20 D. LGS. 175/2016 (DCM 120/2020, DCM 34/2021): Mantenimento della partecipazione senza interventi di razionalizzazione, confermando peraltro la decisione originariamente assunta da questa Amministrazione con DCM n. 92/2019. Preso atto delle decisioni assunte dal Socio Regione Toscana, socio pubblico con partecipazione maggioritaria (31,95), nell'ultimo Piano di Razionalizzazione periodica delle partecipazioni societarie ex art. 20 D. Lgs. 175/2016, approvato con deliberazione del Consiglio regionale della Toscana n. 78 del 22/12/2020, per tale società è stato previsto il mantenimento della partecipazione senza alcuna azione di razionalizzazione, in attesa degli ulteriori sviluppi legati al superamento dell'attuale sfavorevole contesto generale derivante dalla pandemia.
- PIANO DI REVISIONE ORDINARIA 2021 EX ART. 20 D. LGS. 175/2016 (DCM 105/2021): Mantenimento della partecipazione senza interventi di razionalizzazione.
- PIANO DI REVISIONE ORDINARIA 2022 EX ART. 20 D. LGS. 175/2016 (DCM 124/2022): Mantenimento della partecipazione senza interventi di razionalizzazione.
- PIANO DI REVISIONE ORDINARIA 2023 EX ART. 20 D. LGS. 175/2016 (DCM 135/2023): Mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione della società.

Il progressivo deteriorarsi della situazione finanziaria, nonostante il consolidamento della ripresa dell'attività, ha reso necessaria una ulteriore e approfondita valutazione da parte dell'Organo Amministrativo sulle azioni da intraprendere e da porre in essere al fine di prevenire l'aggravarsi della crisi d'impresa. Il Consiglio di Amministrazione ha infatti conferito l'incarico per la redazione di un Piano di Risanamento ex art. 14 del D. Lgs. 175/2016 e nel corso dell'assemblea dei soci del 3/4/2023 è stato deliberato di dare avvio alla individuazione, con procedura ad evidenza pubblica, di un terzo socio industriale.

Nell'Assemblea dei soci del 27/6/2023 (proseguita il 7/7/2023) è stato approvato il Piano di Risanamento e Rilancio 2023-2027 della società ex art. 14 D. Lgs. 175/2016, trasmesso alla Corte dei Conti Sezione Regionale Sezione Regionale di Controllo per la Toscana, unitamente all'Atto del Sindaco Metropolitano n. 32/2023 che ha dettato gli indirizzi di voto del socio Città Metropolitana di Firenze ai fini della partecipazione alla citata Assemblea societaria.

Tale Piano costituisce lo strumento per orientare lo sviluppo della società dopo il difficile periodo della pandemia da Covid-19, delineando un'articolata strategia di intervento finalizzata al recupero dell'equilibrio economico e finanziario nell'arco di tre anni, da conseguire attraverso il raggiungimento di una serie di obiettivi operativi e organizzativi, tra i quali l'aumento di capitale sociale di complessivi 28 milioni di euro, di cui una quota di 16 milioni di euro rivolta alla sottoscrizione dei soci attuali e una quota di 12 milioni di euro rivolta al nuovo socio privato, quest'ultimo da individuarsi mediante procedura di evidenza pubblica. Individuato il socio privato da parte della società, è prevista la stipula

di apposito patto parasociale e/o di sindacato tra i soci e la sottoscrizione totale dell'aumento di capitale contestuale da parte dei soci pubblici e privati.

- PIANO DI REVISIONE ORDINARIA 2024 EX ART. 20 D. LGS. 175/2016 (DCM 126/2024): Mantenimento della partecipazione senza interventi di razionalizzazione con azioni di razionalizzazione della società.  
La ripresa e il consolidamento dell'attività della società nel 2023 hanno determinato effetti positivi sia economici che finanziari, consentendo il raggiungimento dell'equilibrio economico in anticipo rispetto a quanto previsto nel Piano di Risanamento approvato dalla società nel 2023. La società ha manifestato la necessità di procedere alla predisposizione di un nuovo piano industriale che valuti nuove strategie societarie e ridefinisca l'operazione di aumento di capitale alla luce delle mutate condizioni del periodo, sia societarie che di mercato.

#### STATO DI ATTUAZIONE DEL PIANO DI REVISIONE ORDINARIA 2024 EX ART. 20 D. LGS. 175/2016 (DCM 126/2024)

Nel corso dell'Assemblea dei soci del 25/5/2025, successivamente aggiornata il 29/7/2025, è stato approvato il "Piano di Rilancio e Sviluppo 2025-2028". Tale Piano si configura come un fondamentale strumento per il consolidamento e il rilancio della società, proponendo, tra l'altro, un aumento di capitale sociale scindibile, da sottoscrivere in denaro, per un importo massimo di 6,350 milioni di euro, destinato a essere sottoscritto dai soci.

Il Consiglio metropolitano, con deliberazione n. 139 del 22/10/2025, ha approvato l'aumento scindibile del capitale sociale di Firenze Fiera spa, come previsto dal "Piano di Rilancio e Sviluppo 2025-2028", rinunciando, tuttavia, alla sottoscrizione della quota spettante alla Città Metropolitana di Firenze, nonché alla quota eventualmente non sottoscritta da altri soci.

Al fine di sostenere il processo di rilancio e sviluppo della società il socio Regione Toscana, ha autorizzato la sottoscrizione dell'aumento di capitale sociale di Firenze Fiera spa (art. 6 LRT n. 23/2025) stabilendo che tale operazione dovesse essere preceduta dalla stipula di un patto parasociale tra i soci pubblici volto a garantire il controllo pubblico sulla società, come previsto dalla normativa vigente.

Con la medesima deliberazione n. 139/2025, il Consiglio metropolitano ha altresì approvato lo schema di Patto Parasociale tra i soci pubblici di Firenze Fiera spa (Regione Toscana, CCIAA di Firenze, Città Metropolitana di Firenze, Comune di Firenze, Comune di Prato, CCIAA di Prato e Pistoia) detentori complessivamente del 91,21% del capitale. La sottoscrizione del patto parasociale avrà come obiettivo l'esercizio del controllo pubblico congiunto sulla società, in conformità con il D. Lgs. 175/2016, garantendo così un indirizzo strategico unitario sulla gestione della società, con una visione condivisa riguardo alle scelte finanziarie, gestionali e alle politiche di sviluppo economico, fieristico e turistico, nonché alla promozione dell'area vasta metropolitana.

#### ➤ PREVISIONI CONTENUTE NEL PIANO DI REVISIONE ORDINARIA 2025 EX ART. 20 D. LGS. 175/2016.

Per tale società, stante il permanere dell'interesse dell'Ente al mantenimento della partecipazione e la strategicità della stessa in quanto funzionale al perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente si propone il mantenimento della partecipazione senza interventi di razionalizzazione.

Il Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica prevede espressamente l'ammissibilità delle partecipazioni in società aventi per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, comma 7, D. Lgs. 175/2016).

La società ha per oggetto sociale "*l'attività fieristica, congressuale, di promozione economica e sociale ed ogni altra attività ad essa affine, strumentale o di supporto*" (art. 3 Statuto). Essa, dunque, svolge attività in linea con le finalità istituzionali dell'Ente di promozione dello sviluppo economico e sociale da realizzarsi anche attraverso la promozione ed il sostegno al sistema fieristico locale al fine di assicurare servizi di interesse generale per la collettività.

Inoltre, con la sottoscrizione del patto parasociale tra i soci pubblici di Firenze Fiera spa (Regione Toscana, CCIAA di Firenze, Città Metropolitana di Firenze, Comune di Firenze, Comune di Prato, CCIAA di Prato e Pistoia)

detentori complessivamente del 91,21% del capitale, la società assumerà la configurazione di società a controllo pubblico. I soci pubblici, attraverso decisioni concertate nell'ambito del patto, potranno esercitare il controllo pubblico congiunto sulla società, in conformità con il D. Lgs. 175/2016, garantendo così un'unitarietà nella funzione di indirizzo strategico pubblico sulla società, con una visione condivisa riguardo alle scelte finanziarie, gestionali e alle politiche di sviluppo economico, fieristico e turistico integrate dell'area vasta metropolitana.

Saranno altresì definiti obiettivi specifici sul complesso delle spese di funzionamento, come richiesto dall'art. 19 del D. Lgs. 175/2016 e adeguato lo statuto societario al nuovo valore del capitale sociale e alle disposizioni del D. Lgs. n. 175/2016 relative alle società a controllo pubblico.

#### **2.4 BILANCINO SRL IN LIQUIDAZIONE**

Tale Società è stata posta in liquidazione societaria in data 28/6/2012 ai sensi dell'art. 2484 comma 1 n. 6 del codice civile per le ingenti perdite di capitale registrate nel Bilancio 2011. Nel corso dell'Assemblea dei Soci del 15/4/2019 nominato Liquidatore Societario il Dott. Alessandro Carpini.

<b>CAPITALE SOCIALE AL 31/12/2024</b>		
<b>Soci</b>	<b>QUOTA CAPITALE</b>	<b>% PARTECIPAZIONE</b>
COMUNE DI BARBERINO DI MUGELLO	€ 44.920	56,15 %
<b>CITTÀ METROPOLITANA DI FIRENZE</b>	<b>€ 7.016</b>	<b>8,77 %</b>
COMUNE DI FIRENZE	€ 7.016	8,77 %
COMUNITÀ MONTANA DEL MUGELLO	€ 7.016	8,77 %
BANCA DI CREDITO COOPERATIVO DEL MUGELLO	€ 7.016	8,77 %
CARIPRATO CASSA DI RISPARMIO DI PRATO	€ 7.016	8,77 %
<b>TOTALE</b>	<b>€ 80.000</b>	<b>100 %</b>

Con pec del 7/11/2025, prot. n. 54206, il liquidatore societario, dott. Alessandro Carpini, ha comunicato che la procedura di liquidazione non sarà chiusa prima dell'anno 2025. La società ha terminato il pagamento delle rate dei mutui presso i vari istituti di credito e provveduto al pagamento della totalità del debito pregresso derivante da un atto transattivo a seguito di una controversia legale conclusa presso l'Organismo di Conciliazione di Firenze. Restano tuttavia da saldare altri debiti di natura commerciale.

#### **2.5 VALDARNO SVILUPPO SPA IN LIQUIDAZIONE**

La Società è stata posta in Liquidazione in data 1/8/2013 ai sensi dell'art. 2484 comma 1 n. 4 del codice civile per le ingenti perdite di capitale registrate nel Bilancio 2012. I liquidatori societari sono il Dott. Pierangelo Arcangioli e il Rag. Marco Cardi (Verbale Repertorio n. 58.780, Raccolta n. 28.784, Notaio Roberto Pisapia). I liquidatori societari, stante il grave stato di insolvenza della società e l'impossibilità della stessa di far fronte alle proprie obbligazioni, in data 30/3/2017 hanno presentato al Tribunale di Arezzo istanza di fallimento. Nominato Curatore Fallimentare il Dr. Luca Civitelli (Sentenza n. 30/2017 del 30/3/2017).

<b>CAPITALE SOCIALE AL 31/12/2015</b>		
Suddiviso in 28.479 azioni ordinarie del valore nominale di euro 25,00		
<b>Soci</b>	<b>QUOTA CAPITALE</b>	<b>% PARTECIPAZIONE</b>
BANCA MONTE DEI PASCHI DI SIENA SPA	€ 89.525,00	12,57 %
PROVINCIA DI AREZZO	€ 80.000,00	11,24 %
CCIAA AREZZO	€ 75.000,00	10,53 %

<b>CAPITALE SOCIALE AL 31/12/2015</b>		
Suddiviso in 28.479 azioni ordinarie del valore nominale di euro 25,00		
<b>SOCI</b>	<b>QUOTA CAPITALE</b>	<b>% PARTECIPAZIONE</b>
CCIAA FIRENZE	€ 61.325,00	8,61 %
COSVIV SCRL IN LIQUIDAZIONE	€ 58.550,00	8,22 %
COMUNE DI MONTEVARCHI	€ 32.900,00	4,62 %
<b>CITTÀ METROPOLITANA DI FIRENZE</b>	<b>€ 28.400,00</b>	<b>3,99 %</b>
UNICREDIT SPA	€ 25.000,00	3,51 %
FINPAS SRL	€ 22.725,00	3,19 %
COMUNE S. GIOVANNI VALDARNO	€ 18.800,00	2,64 %
BANCA POPOLARE DELL'ETRURIA E DEL LAZIO	€ 17.650,00	2,48 %
COMUNE DI FIGLINE VALDARNO	€ 17.275,00	2,43 %
IRIDE SRL	€ 17.050,00	2,39 %
SAIF SRL	€ 15.325,00	2,15 %
COMUNE DI TERRANUOVA BRACCIOLOGNI	€ 15.000,00	2,11 %
CONFARTIGIANATO AREZZO	€ 11.350,00	1,59 %
CNA ASSOCIAZIONE PROVINCIALE AREZZO	€ 11.350,00	1,59 %
ASSOSERVIZI SRL	€ 11.000,00	1,54 %
COMUNE DI BUCINE	€ 10.225,00	1,44 %
COMUNE DI REGGELLO	€ 10.075,00	1,42 %
BANCA DEL VALDARNO – CREDITO COOPERATIVO	€ 10.000,00	1,40 %
FIDI TOSCANA SPA	€ 10.000,00	1,40 %
COMUNE DI CAVRIGLIA	€ 7.775,00	1,09 %
COMUNE DI PONTASSIEVE	€ 7.500,00	1,05 %
ALTRI (CON % INFERIORE ALL'1%)	€ 48.175,00	6,77 %
<b>TOTALE</b>	<b>€ 711.975,00</b>	<b>100 %</b>

Dal rapporto riepilogativo al 31/12/2023 del curatore fallimentare, Dott. Luca Civitelli, si rileva che in data 9/12/2022 il tecnico incaricato della procedura fallimentare, arch. Lamberto Ugolini, ha redatto la perizia di stima dei terreni di proprietà della società a seguito della quale il Curatore ha depositato in data 17/12/2022 il programma di liquidazione approvato dal GD il 21/12/2022. Una volta ceduti i terreni di proprietà della società si procederà con il riparto finale delle disponibilità liquide acquisite al fallimento in favore dei creditori ed alla conseguente chiusura della procedura fallimentare.

### 3. RIEPILOGO STATO DI ATTUAZIONE PIANO DI REVISIONE ORDINARIA - ANNO 2024 – DCM 126/2024

DENOMINAZIONE SOCIETÀ	% PARTECIPAZIONE	AZIONE DI RAZIONALIZZAZIONE	PRO 2024
			STATO DI ATTUAZIONE
Firenze Fiera spa	9,31	Mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione della società.	Nel corso dell'Assemblea dei soci del 25/5/2025, successivamente aggiornata il 29/7/2025, è stato approvato il nuovo "Piano di Rilancio e Sviluppo 2025-2028", fondamentale strumento per il rafforzamento economico della società. Il Piano 2025-2028 prevede, tra l'altro, un aumento di capitale sociale scindibile, da sottoscrivere in denaro, per un importo massimo di 6,350 milioni di euro, destinato a essere sottoscritto dai soci. Con deliberazione del Consiglio metropolitano n. 139 del 22/10/2025, è stato approvato l'aumento scindibile del capitale sociale di Firenze Fiera spa, come previsto dal Piano di Rilancio e Sviluppo 2025-2028, nonché lo schema di patto parasociale tra i soci pubblici (Regione Toscana, CCIAA di Firenze, Città Metropolitana di Firenze, Comune di Firenze, Comune di Prato e CCIAA di Prato e Pistoia) per l'esercizio del controllo pubblico congiunto sulla società ai sensi del D. Lgs. 175/2016 garantendo così unitarietà nella funzione di indirizzo strategico pubblico.